

Univerzita Karlova v Praze

Pedagogická fakulta

Katedra tělesné výchovy

**TRÉNINK MLÁDEŽNICKÝCH
DRUŽSTEV V LEDNÍM HOKEJI
U HC Kladno a PZ Kladno**

TRAINING PROCESS OF YOUTH HOCKEY TEAMS HC
KLADNO AND PZ Kladno

Bakalářská práce

Autor:	Daniel Tábořský
Obor studia:	Vychovatelství
Typ studia:	Kombinované studium
Vedoucí práce:	PaedDr. Ladislav Pokorný

2012

Prohlášení:

Prohlašuji, že jsem bakalářskou práci „Trénink mládežnických družstev v ledním hokeji u HC Kladno a PZ Kladno“ vypracoval samostatně pod vedením PaedDr. Ladislava Pokorného. V práci jsem použil informační zdroje uvedené v seznamu. Dále prohlašuji, že tato bakalářská práce nebyla využita k získání jiného nebo stejného titulu.

Velká Dobrá, 30. března 2012

.....
Daniel Tábořský

Poděkování:

Rád bych touto cestou poděkoval vedoucímu mé bakalářské práce PaedDr. Ladislavu Pokornému za trpělivou a přínosnou spolupráci a množství cenných rad, které mi významně pomohly při její tvorbě. Dále bych chtěl poděkovat marketingovému asistentovi HC Rytíři Kladno p. Kučerovi a šéftrenérovi mládeže HC a PZ Kladno p. Hořavovi za poskytnuté informace ze zákulisí hokejového klubu.

Název BP: Trénink mládežnických družstev v ledním hokeji HC Kladno a PZ Kladno

Jméno autora: Daniel Tábořský

Akademický rok odevzdání BP: 2012

Vedoucí BP: PaedDr. Ladislav Pokorný

TRÉNINK MLÁDEŽNICKÝCH DRUŽSTEV V LEDNÍM HOKEJI U HC Kladno a PZ Kladno

Anotace:

Bakalářská práce je rozdělena na dvě základní části – teoretickou a praktickou. Obsahem teoretické části jsou informace o sportu, kterého se práce týká, tedy ledního hokeje a teoretický popis zásad, specifik a druhů tréninku užívaných během tréninkového procesu dětí a mládeže. Praktická část se zabývá obsahem a formou tréninkového procesu mládežnických hokejových družstev HC Kladno a PZ Kladno. Cílem je charakterizovat tréninkový proces zmíněných hokejových mužstev a dále, popsat možnosti využívání tréninkových ploch ve městě Kladno a porovnat je s jejich skutečným využíváním.

Klíčová slova:

- Lední hokej;
- Trenér;
- Tréninkový proces;
- Tréninková plocha.

TRAINING PROCESS OF YOUTH HOCKEY TEAMS HC Kladno AND PZ Kladno

Summary:

The bachelor thesis is divided into two parts – a theoretical part and a practical part. The theoretical part contains information about the sport industry which the work is related to, thus about ice hockey and theoretical description of principles, specifics and types of training used by the training process of children and youth. Practical part is

occupied by training process of youth hockey teams HC Kladno and PZ Kladno. The objective of this work is characteristics of their training process and also description of using of training areas in the town and to compare it with their real using.

Keywords:

- Ice hockey;
- Coach;
- Training process;
- Training area.

OBSAH

1	ÚVOD	8
2	PROBLÉM A CÍL PRÁCE	10
3	TEORETICKÁ ČÁST.....	11
3.1	HOKEJ.....	11
3.1.1	<i>Historie</i>	<i>11</i>
3.1.2	<i>Pravidla</i>	<i>13</i>
3.1.3	<i>Nejznámější hráči</i>	<i>14</i>
3.1.4	<i>Historie hokeje u nás a největší úspěchy</i>	<i>16</i>
3.2	HOKEJOVÝ TRÉNINK DĚTÍ A MLÁDEŽE	18
3.2.1	<i>Zásady a specifika hokejového tréninku dětí a mládeže.....</i>	<i>18</i>
3.2.2	<i>Kondiční příprava</i>	<i>20</i>
3.2.3	<i>Technická příprava a herní činnosti jednotlivce</i>	<i>22</i>
3.2.4	<i>Taktická příprava</i>	<i>24</i>
3.2.5	<i>Psychologická příprava</i>	<i>25</i>
3.3	HOKEJOVÉ SOUTĚŽE V ČR.....	27
3.3.1	<i>Podmínky vzniku hokejového klubu v ČR.....</i>	<i>27</i>
3.3.2	<i>Struktura mládežnických soutěží v ČR.....</i>	<i>27</i>
3.3.3	<i>Směrnice a legislativa</i>	<i>28</i>
4	HYPOTÉZY, METODY A POSTUP PRÁCE	30
4.1	HYPOTÉZY PRÁCE.....	30
4.2	METODY A POSTUP PRÁCE.....	32
4.2.1	<i>Finanční analýza</i>	<i>32</i>
4.2.2	<i>SWOT analýza.....</i>	<i>32</i>
4.2.3	<i>Základní zdroje získávání informací.....</i>	<i>33</i>
5	VÝZKUMNÁ ČÁST	36
5.1	HOKEJOVÝ KLUB Kladno.....	36
5.1.1	<i>Historie klubu a základní informace.....</i>	<i>36</i>
5.1.2	<i>Organizační struktura klubu</i>	<i>37</i>

5.1.3	<i>Finanční analýza</i>	40
5.1.4	<i>SWOT analýza</i>	45
5.2	MLÁDEŽNICKÁ DRUŽSTVA HC Kladno a PZ Kladno	47
5.2.1	<i>Struktura mládežnických družstev HC a PZ Kladno</i>	47
5.2.2	<i>Rozsah tréninkových jednotek</i>	49
5.2.3	<i>Tréninková náplň jednotlivých věkových kategorií</i>	51
5.3	VYUŽÍVÁNÍ TRÉNINKOVÝCH PLOCH K TRÉNINKOVÉMU PROCESU MLÁDEŽNICKÝCH DRUŽSTEV	53
5.3.1	<i>Tréninkové plochy a sportoviště v městě Kladno</i>	53
5.3.2	<i>Využívání tréninkových ploch ve městě pro tréninkovou činnost hokejového klubu Rytíři Kladno</i>	57
5.3.3	<i>Další možnosti využití tréninkových ploch ve městě</i>	61
6	DISKUSE	65
7	ZÁVĚRY	68
8	BIBLIOGRAFICKÉ ZDROJE	72
9	PŘÍLOHY	74

1 ÚVOD

Obsahem a smyslem mé bakalářské práce je analyzovat tréninkový proces mládežnických hokejových družstev, a to ve smyslu zmapování rozsahu, obsahu a forem jejich tréninkové činnosti, včetně analýzy využívání tréninkových ploch ve městě, ve kterém sídlí.

Toto téma jsem zvolil zejména proto, že hokej patří k celosvětovým sportovním fenoménům a konkrétně v České republice soupeří s kopanou o čelní pozici v popularitě. K hokejovému boomu u nás výrazně přispělo úspěšné období na přelomu 20. a 21. století, kdy se česká reprezentace stala třikrát mistrem světa a hlavně dokázala zvítězit na olympijském turnaji v Naganu, kde poprvé startovaly hvězdy ze zámořské NHL, tento turnaj je dodnes nazýván „Turnajem století“. Zmíněné úspěchy nastartovaly vlnu hokejové euforie a přivedly k hokeji mnoho dětí a jejich rodičů, kteří zatoužili mít doma také svého Haška nebo Jágra. Popularita hokeje tak značně stoupla, k čemuž také přispěla jeho mediální prezentace v televizi, tištěných médiích či na internetu, která je u nás i nyní na velmi vysoké úrovni.

Výkladní skříní každého hokejového klubu je přirozeně družstvo dospělých, které hokejový klub prezentuje na veřejnosti, avšak základem pro úspěšné fungování klubu je, stejně jako v ostatních kolektivních sportech, kvalitní práce s mládežnickou základnou. V této oblasti je jasně patrný nový trend, kdy hokejové kluby upřednostňují výchovu vlastních talentů a jejich postupné začleňování do dospělého hokeje, před nákupem tzv. hotových hráčů, na jejichž pořízení a mzdu musí kluby vynaložit nemalé peníze a návratnost těchto investicí je vzhledem k adaptačnímu procesu vždy nejistá. Tito hráči navíc nemají ke klubu ani městu vybudovaný potřebný vztah, zatímco mladí hokejisté v klubu od mládí vyrůstali a právě dostat se do prvního mužstva je pro ně hokejovým cílem. Hokejové kluby se tak snaží investovat finanční prostředky do provozu mládežnických družstev a zejména do kvalifikovaných profesionálních trenérů, jelikož právě na trenérech leží největší odpovědnost při vštěpování základních hokejových návyků a rozvíjení schopností a dovedností mladých hokejistů.

Mnoho hokejových klubů však dnes bojuje jak s nedostatkem finančních prostředků, která je spojena s obtížnou světovou ekonomickou situací vyvolanou

finanční krizi, tak s nedostatkem tréninkových ploch pro svou činnost. Větší kluby registrují kolem desítky mládežnických družstev a samozřejmě družstvo dospělých, které má logicky při obsazování tréninkových ploch přednost. Každá věková kategorie navíc vyžaduje jiné potřeby tréninkových ploch. Zatímco mladší kategorie využívají ledové plochy pro trénink základů bruslení, starší kategorie využívají, mimo ledové plochy, tělocvičny, posilovny, atletické stadiony či plavecké bazény. Právě tato sportovní zařízení přispívají ke komplexnímu tréninkovému a regeneračnímu procesu. Sehnat však odpovídající prostory bývá pro trenéry a vedoucí družstev obtížným úkolem, který s sebou navíc přináší velkou finanční zátěž v podobě nákladů na pronájem těchto zařízení.

Pro účel vypracování této práce jsem vybral mládežnická družstva HC Kladno a PZ Kladno, která působí pod kladenským hokejovým klubem. Kladenský mládežnický hokej má velkou tradici. Právě z kladenské hokejové školy vzešli hráči jako Jaromír Jágr, Tomáš Plekanec, Pavel Patera či Ondřej Pavelec, kteří se v budoucnu stali hvězdami NHL a oporami české reprezentace. V současnosti však kladenský klub příliš radosti neprožívá. V minulém roce se dokonce potýkal s existenčními problémy, které souvisí s nižší podporou města Kladno kladenskému sportu. V obtížné situaci způsobené nedostatkem finančních prostředků se nenachází jen hokej, ale i fotbal a ostatní sporty. Nedostatek financí se projevuje snahou vedení klubů o snížení provozních nákladů a rozpočet na činnost mládežnických družstev tak stále klesá. Nadějí pro kladenský klub je vstup nového investora – společnosti SAZKA, který by měl v následujících letech přispívat na činnost klubu částkou v řádech milionů korun.

2 PROBLÉM A CÍL PRÁCE

Hlavním problémem řešeným v této bakalářské práci je nedostatečné využívání dostupných tréninkových ploch pro činnost mládežnických hokejových družstev hokejového klubu z Kladna. Cílem vyplývajícím ze specifikace tohoto problému je tedy navrhnout a doporučit představitelům hokejového klubu další tréninkové plochy, které by bylo možno za dodržování určitých podmínek (nízké náklady na pronájem, dopravní dostupnost atd.) využívat. V bakalářské práci se budu mimo jiné také zabývat následujícími otázkami:

- Jaké tréninkové prostory jsou k dispozici pro mládežnická družstva HC a PZ Kladno a které skutečně využívají?
- Mají mládežnická mužstva HC a PZ stejné podmínky pro tréninkovou činnost?
- Je kladenský hokejový klub finančně zajištěn?
- Lze zefektivnit jejich tréninkový proces?
- Pracují s hokejovou mládeží kvalifikovaní trenéři?

Hlavním cílem bakalářské práce je na základě získaných informací zanalyzovat rozsah, obsah a formy tréninkové činnosti mládežnických družstev HC Kladno a PZ Kladno a zmapovat analýzu využívání tréninkových ploch města Kladno těmito družstvy. Na základě získaných poznatků navrhnout doporučení a vhodná opatření k zefektivnění tréninkového procesu. Dílčími cíli práce je poskytnout informace o historii a organizační struktuře kladenského hokejového klubu a dále pak vypracování finanční a SWOT analýzy klubu.

3 TEORETICKÁ ČÁST

3.1 Hokej

*„Lední hokej je sportovní hra branková, jejíž děj se odehrává na lední ploše a je tvořen činností všech hráčů, zaměřenou celkově na útok nebo obranu a jejímž cílem je, aby bruslíci hráči vstřelili kotouč vedený hokejovou holí do branky soupeře.“*¹ Takto nějak charakterizuje lední hokej v jedné ze svých mnoha publikací uznávaný hokejový expert Luděk Bukač. Lední hokej je jedním z nejrychlejších sportů na světě, kdy hráči při jízdě na bruslích dosahují velkých rychlostí a puk vystřelený z jejich holí dosahuje leckdy rychlosti až 160 km/hod. Lední hokej je velmi sledovaným sportem po celém světě, např. v programu zimních olympijských her je pro diváky vždy jedním z největších lákadel. Kde jsou ale vlastně kořeny této populární hry?

3.1.1 Historie

Lední hokej má své kořeny hluboko v minulosti v podobě různých her se zahnutými hokejkami a kulatým míčkem. Již obrazy z 16. století zachycují muže na ledě, kteří míří holí na míčky, zatím bez soupeře, pouze na určitý cíl, jedná se tedy v podstatě o golf na ledě. K vlastnímu vývoji hry, jak ji známe v dnešní době, došlo v Severní Americe v průběhu dalších 200 let, kdy ze vzájemného vlivu několika podobných her vznikla hra zvaná Lacrosse, která se hraje na ledě i na suchu, avšak bez bruslí. Dalším krokem ke vzniku ledního hokeje pak byla jakási obdoba dnešního pozemního hokeje, kterou zavedli Angličané v Kanadě, avšak podle dostupných pramenů se ji naučili v Indii. V roce 1856 se do Kanady přemístil anglický pluk zvaný Royal Canadian Rifles, jehož příslušníci se v přístavech Kingston a Halifax učili v době volna bruslit a jelikož znali předchozí hry, pokusili se je přenést na ledovou plochu.

Spolu s těmito dvěma městy se o poslední krok na cestě k lednímu hokeji zasloužil Montreal, kde na McGillově univerzitě provozovali studenti hru na ledě, kteří

¹ BUKAČ, L., KOSTKA, V., ŠAFAŘÍK, V., SPN, Praha 1986, Lední hokej, str. 9

postavili do branky brankáře. Soupeř, který brankáře neměl, mohl při hře používat menší branku. V roce 1878 pak studenti univerzity vypracovali první pravidla této hry, která určovala, že se hokejka může zvedat jen do výše ramen, protihráč se nesmí atakovat zezadu, nesmí se držet za límec, kopat atd. Podle historiků se na půdě této univerzity uskutečnilo také historicky první utkání v ledním hokeji pod střechou, a to dne 3. března 1875. Hry předcházející lednímu hokeji se hrály s gumovým míčkem, ale ve zmíněném prvním utkání se na ledě objevil předchůdce dnešního puku ve formě plochého a kulatého kusu dřeva. Klasický gumový puk spatřil světlo světa o dva roky později v roce 1877 a jeho tvůrcem byl podle historiků taktéž student jménem F. W. Robertson, který byl zároveň autorem výše zmíněných prvních pravidel. Puk vyrobil tím způsobem, že odřízl horní a dolní část kulatého míče. V roce 1900 údajně puk vystřelený hráčem jménem Francis Nelson zranil diváka, což samotného střelce přimělo k nápadu zavěsit do branky starou rybářskou síť. Časem vznikly také mantinely, které měly za úkol udržet puk na hrací ploše. Tak byl položen základ ledního hokeje, který postupně doznával stále dalších úprav, až dosáhl dnešní moderní podoby.²

Nejslavnější hokejovou trofejí je tzv. Stanleyův pohár, který nese jméno lorda Stanleyho z Prestonu, generálního guvernéra Kanady. Ten si po zhlédnutí jednoho zápasu hru velmi oblíbil a začal se o něj intenzivně zajímat. Později přišel s myšlenkou na uspořádání regionální soutěže seniorů, proto v roce 1893 zakoupil pozlacený pohár, jenž se v pozdějších letech stal symbolem vítězství v amatérském hokeji a zároveň také nejstarší a nejznámější sportovní trofejí na světě. Historicky prvním vítězem Stanleyova poháru se stalo mužstvo Montrealu, které ve finále zdolalo tým Ottawy. Tyto dva týmy byly zároveň prvními týmy, které začaly hrát novou profesionální hokejovou ligu – National Hockey League (NHL).³

² Hokejisti [online]. 2011 [cit. 2011-09-01]. Historie hokeje. Dostupné z WWW: <<http://www.hokejisti.estranky.cz/clanky/historie.html>>

³ NHLpro [online]. 2008 [cit. 2011-09-01]. Historie hokeje a lord Stanley. Dostupné z WWW: <<http://www.nhlpro.cz/clanek.php?id=7781>>.

3.1.2 Pravidla

Lední hokej je kolektivní hra, která se hraje na ledovém hřišti v počtu hráčů šest proti šesti, všichni hráči mají na nohou brusle. Cílem hry je vstřelit více gólů než soupeř. Hraje se malým kotoučem z gumy nazývajícím se puk. Puk hráči kontrolují dlouhými holemi s čepelí, které se nazývají hokejky a na svém konci jsou zahnuté. Pohyb puku mohou hráči měnit taktéž svým tělem, včetně rukou a bruslí. Zde však platí dvě výjimky. První výjimkou je, že hráč nesmí docílit branky pomocí kopnutí puku do branky soupeře. Druhou výjimkou je zákaz přihrání spoluhráči rukou. Jedním ze šesti hráčů na ledě je brankář, jehož hlavním úkolem je nepustit puk do branky. Brankář obléká speciální vybavení a má také zvláštní práva, jako např. možnost přikrýt puk a tím zastavit hru. Střídání hráčů je možné v jakémkoliv čase utkání včetně tzv. time outu.

Zbylých pět hráčů se dělí na útočníky a obránce. V naprosté většině hrají týmy na dva obránce a tři útočníky. Útočnickými pozicemi jsou levé křídlo, střední útočník a pravé křídlo. Útočníci spolu hrají v tzv. lajnách neboli útočných řadách. Většinou se vyměňuje celá formace hráčů najednou.

Důležitou součástí hry jsou rozhodčí, kteří bývají čtyři, dva rozhodčí jsou hlavní a dva čároví. Hlavní rozhodčí mají na starosti posuzování faulů, čároví rozhodčí hlídají postavení mimo hru, tzv. ofsajdy. Po každém faulu následuje osobní trest pro hráče, který se faulu dopustil. Menším trestem je trest na 2 minuty, který hráč musí strávit na trestné lavici. Pokud jeho mužstvo během trestu neobdrží branku, po uplynutí trestu se hráč vrací do hry. Dalším trestem je trest na 5 minut, který se uděluje při hrubém faulu, kdy se na ledě objeví krev. V tomto případě musí hráč pobýt na trestné lavici celých 5 minut, bez ohledu na to, zda jeho tým obdrží branku. Větším trestem je osobní trest na 10 minut, kdy však tým hraje ve standardním počtu hráčů a potrestaný hráč se může po uplynutí doby trestu vrátit do hry. Nejvyšším trestem je trest do konce utkání, v tomto případě musí hráč opustit prostor ledové plochy a odebrat se do kabin. Plynulost hry pomáhají udržet mantinely, které zabraňují puku v opuštění hrací plochy. V případě, že je hra zastavena, pokračuje následným vhazováním. Pohyb puku omezují pouze dvě základní pravidla, je to zakázané uvolnění a postavení mimo hru.

Hokejové hřiště je ledová plocha o maximálních rozměrech 61 x 30 m a minimálních rozměrech 56 x 26 m, rohy hrací plochy jsou zaobleny hrazením o poloměru 7 až 8,5 m. Puk je drobný předmět tvaru velmi plochého válce o průměru přibližně 75,2 mm, výšce 25,4 mm a hmotnosti od 156 do 170 g. Tyto parametry však mohou být variabilní a liší se například pro jednotlivé věkové kategorie.⁴

3.1.3 Nejznámější hráči

Zřejmě nejslavnějším hokejistou všech dob byl kanadský hráč jménem Wayne Gretzky. Gretzky se narodil v roce 1961 v Brantfordu v Kanadě a během své kariéry si vysloužil velkou spoustu přezdívek. Tou, která nejvíce charakterizuje fenomén jeho osobnosti, je „The Great One“. Jeho obrovský talent byl odhalen již v dětství a není tak překvapením, že svůj první profesionální kontrakt podepsal již jako sedmnáctiletý. Během svého působení v NHL vytvořil 40 rekordů v základní části soutěže, 15 rekordů v play-off či 6 rekordů v All-star game. K jeho největším individuálním úspěchům patří 9 zisků Hart Trophy a 10 zisků Art Ross Trophy. Doposud je jediným hráčem, který dokázal získat během jedné sezóny v NHL přes 200 bodů, povedlo se mu to celkem čtyřikrát. Svou fenomenální kariéru ukončil v roce 1999. O rok později se stal spolumajitelem klubu Phoenix Coyotes, který v sezóně 2004-2005 i krátce trénoval. V roce 2002 působil jako generální manažer kanadského týmu na olympijských hrách.⁵

Ve stínu fenoménu jménem Wayne Gretzky působil dlouhá léta další slavný hráč historie – Mario Lemieux. Tento hráč se narodil v roce 1965 v dělnické čtvrti na předměstí Montrealu. Od mládí exceloval v juniorských týmech, kde si ve třech sezónách připsal přes 550 kanadských bodů a přilákal do hlediště tisíce diváků. V prvním kole draftu si ho nakonec vybral tým Pittsburgh Penguins. O svých kvalitách přesvědčil majitele klubu již v prvním zápase, jelikož do sítě Bostonu Bruins skóroval hned při svém prvním střídání. Během nováčkovské sezóny si na své konto připsal 43 branek a 57 asistencí, čímž si vysloužil Calder Trophy za nejlepšího nováčka sezóny.

⁴ Wikipedie [online]. 2011 [cit. 2011-09-01]. Pravidla hokeje. Dostupné z WWW: <http://cs.wikipedia.org/wiki/Lední_hokej

⁵ Osobnosti [online]. 2002 [cit. 2011-09-01]. Wayne Gretzky. Dostupné z WWW: <<http://www.osobnosti.cz/wayne-gretzky.php>>.

Mario Lemieux se stal následně jedním z nejslavnějších hráčů historie, kterého však velmi brzdily zdravotní problémy, díky kterým nebyl schopen prakticky odehrát jediný kompletní ročník. Jeho zdravotní problémy vyvrcholily v roce 1993, kdy oznámil, že trpí tzv. Hodgkinovým syndromem. S rakovinovým nádorem postihujícím oblast zad se však statečně rve a po několikaměsíčním ozařování nádor ustupuje a slavný útočník dokonce odehraje ještě přes dvacet zápasů sezóny. První ukončení kariéry ohlašuje v roce 1997, v roce 2000 se však vrací v dresu tučňáků na led.⁶

Právě osobnost Maria Lemieux je úzce spjata s jedním z českých nejslavnějších hráčů, jehož jméno je Jaromír Jágr. Kladenský rodák, který působil v mládeži v PZ Kladno, se objevil v československé nejvyšší soutěži již v šestnácti letech a před svým odchodem za moře stihl za dva roky posbírat 77 bodů. Právě skauti týmu z Pittsburghu si ho vyhlédli během draftu v roce 1990 a již na konci sezóny 1990-1991 mohli slavit vítězství ve Stanleyově poháru. Stejný úspěch tým zopakoval o rok později a Jaromír Jágr se po boku Maria Lemieux stával postupně postrachem zaoceánských obrán. Během své kariéry v NHL získal Jaromír Jágr celkem pětkrát cenu pro vítěze kanadského bodování soutěže (Art Ross Trophy), v roce 1999 byl vyhlášen nejužitečnějším hráčem ligy a třikrát získal prestižní cenu pro nejužitečnějšího hráče soutěže na základě hlasování hráčů. K jeho největším kolektivním úspěchům patří dvojnásobné vítězství ve Stanley Cupu, vítězství v olympijském turnaji v Naganu a vítězství na dvou mistrovstvích světa.⁷

Jágrovým spoluhráčem ze zlatého olympijského turnaje a hlavní hvězdou tohoto reprezentačního výběru byl brankář Dominik Hašek. Podobně jako Jaromír Jágr začínal v národní lize již v šestnácti letech, a to v dresu Pardubic, kde působil do roku 1989. Následovala jedna sezóna v dresu Dukly Jihlava a odchod za moře. První rok působil v týmu Chicaga a převážně cestoval mezi první týmem a farmou, aby se o dva roky později definitivně prosadil na místo týmové jedničky. Přestože byla jeho zámořská kariéra ověncena mnoha individuálními úspěchy, nejslavnější týmové trofeje – Stanley

⁶ Osobnosti [online]. 2002 [cit. 2011-09-01]. Mario Lemieux. Dostupné z WWW: <<http://www.osobnosti.cz/mario-lemieux.php>>

⁷ Osobnosti [online]. 2002 [cit. 2011-09-01]. Jaromír Jágr. Dostupné z WWW: <<http://www.osobnosti.cz/jaromir-jagr.php>>

Cupu se dočkal až v 37 letech v barvách Detroitu Red Wings. Šestkrát získal cenu pro nejlepšího brankáře sezóny a dvakrát byl vyhlášen nejlepším hráčem celé soutěže.⁸

3.1.4 Historie hokeje u nás a největší úspěchy

Prvopočátky ledního hokeje v našich zemích se dají nalézt již na konci 19. století a jsou úzce spjaty s osobou Josefa Rösslera-Ořovského, který zkrájí 90. let 19. století přivezl do Prahy hokejové hole a míček. Základy hokeje pochytil ve Francii při bruslení v ledovém paláci Severní pól a po návratu se stal na Vltavě středem pozornosti při předvádění svého hokejového umu. Přes všechno jeho snažení však u nás hokejová hra zapustila kořeny až o pár let později.

Počátkem roku 1907 učinil Josef Gruss první pokus o založení hokejového svazu, který však skončil neúspěchem, jelikož většině přítomných šlo spíše o osobní ambice, než o věc samotnou.⁹ Druhý pokus o založení hokejového svazu učinil o rok později Emil Procházka, který se v Paříži seznámil se zakladatelem Mezinárodní hokejové federace Magnusem a v říjnu roku 1908 vypracoval stanovy, jež odeslal do Paříže spolu s přihláškou Českého svazu.¹⁰ Ustavující valná hromada národního svazu proběhla 11. prosince 1908 v pražské restauraci Platýz za účasti zástupců dvanácti klubů. V lednu roku 1909 přijal hokejový svaz pozvání na mezinárodní turnaj v Chamonix, na který byla vyslána sedmičlenná reprezentace ve svetrech Slavia a všechny čtyři utkání na turnaji prohrála rozdílem třídy. Hokejoví reprezentanti se však po návratu domů stali středem zájmu a hned tentýž rok se uskutečnilo první Mistrovství Čech. Nadšení pro nový sport pak vyvrcholilo v roce 1910, kdy mezinárodní hokejová federace uspořádala první mistrovství Evropy, čeští hokejisté se sice pro nedostatek peněz turnaje nezúčastnili, ale o rok později se na mistrovství Evropy do Berlína již vypravili. Po vítězství nad Německem, Švýcarskem a Belgií dokonce slavili historicky první titul evropských šampiónů. V době před 1. světovou válkou získali naši reprezentanti dva tituly mistrů Evropy.

⁸ Osobnosti [online]. 2002 [cit. 2011-09-01]. Dominik Hašek. Dostupné z WWW: <<http://www.osobnosti.cz/dominik-hasek.php>>

⁹ JENŠÍK, M., Olympia, Praha 2001, *Kronika českého hokeje*, str. 12

¹⁰ GUT, K., PRCHAL, J., Olympia, Praha 1998, *Český hokej*, str. 19

Po skončení války se v roce 1920 objevil hokej poprvé na olympijských hrách a Československo bylo při tom. Po vítězství nad Švédskem obsadilo konečné třetí místo a tento turnaj byl zpětně prohlášen za první oficiální mistrovství světa v ledním hokeji. Od roku 1930 se reprezentace začala účastnit pravidelně mistrovství světa, které se osamostatnilo od olympijského turnaje. Druhá válečná doba český hokej opět poznamenala, avšak ne tolik jako události poválečné. V letech 1947 a 1949 vyhrál československý tým mistrovství světa, o rok později však bylo několik hráčů odsouzeno k mnohaletým trestům ve vykonstruovaných politických případech. Místo na hokejový šampionát tak mířilo 11 hokejistů za mříže a trvalo dlouho, než se československý hokej z těchto ran vzpamatoval.

Světový hokej mezitím ovládla „sborná“ SSSR, která válcovala v 60. letech minulého století všechny soupeře. V roce 1969 pak přišlo jedno z největších vítězství československé hokejové historie, když půl roku po okupaci Československa sovětskými vojsky porazil národní reprezentační tým v dvojzápase konaném v rámci MS ve Stockholmu mužstvo SSSR 2:0 a 4:3. Přesto, že mužstvo obsadilo na turnaji nakonec až třetí místo, domů se hráči vraceli jako hrdinové. Právě bitvy se SSSR stmelovaly v době normalizace národ. Dalším slavným vítězstvím československé hokejové historie bylo například vítězství nad domácí Kanadou v rámci prvního ročníku Canada Cupu v roce 1976.

Zlatý věk československého a později českého hokeje přišel s druhou polovinou 90. let minulého století. Odstartoval ho zisk mistrů světa v roce 1996 v rakouské Vídni a táž generace hráčů se pak postarala o největší úspěch v historii našeho hokeje, když dokázala v roce 1998 vyhrát již zmíněný turnaj století na Olympijských hrách v Naganu. V letech 1999 až 2001 vyhrála česká reprezentace třikrát mistrovství světa, což se předtím povedlo jen Kanadě a SSSR a na zlatý hattrick pak navázala ještě vítězstvím na světovém šampionátu v roce 2005. Posledním velkým úspěchem byl triumf v roce 2010.¹¹

¹¹ ČSLH [online]. 2011 [cit. 2011-09-01]. Historie. Dostupné z WWW: <<http://www.cslh.cz/text/35-historie-slh.html>>

3.2 Hokejový trénink dětí a mládeže

3.2.1 Zásady a specifika hokejového tréninku dětí a mládeže

Lední hokej je sportem, který je charakteristický velkým množstvím neobvyklých činností. Při jeho provozování je potřeba zvládnout několik zásadních činností, jako je bruslení, ovládání kotouče pomocí hokejové hole a zvládnutí fyzického kontaktu mezi soupeři. K těmto činnostem je potřeba přičíst váhu a tvar chráničů, které hokejistu chrání před úderem kotouče, protihráčů i ledu. Zvládnutí všech těchto prvků ledního hokeje je tedy během na dlouhou trať a vyžaduje docela dlouhou dobu učení.

Sportovní trénink dětí a mládeže se obecně vyznačuje ve srovnání s tréninkem dospělých řadou zvláštností. Specifické zvláštnosti tréninku mládeže je nutné respektovat, jelikož jsou podmínkou účinného tréninkového procesu v dětském a dorosteneckém věku, ale i zárukou úspěchu v dospělosti.¹² Tréninkový proces u dětí a mládeže má své zásady, východiska a trenéři musejí tato specifika znát a respektovat. Pravidelný trénink, který v mnoha případech začíná už v předškolním věku, vliv jiného druhu pohybu, jednostranné zatížení pohybového aparátu a v neposlední řadě také váha hokejové výstroje, to vše klade značné nároky na organismus ještě nevyzrálého jedince. Aby trenér předešel případným zdravotním problémům či dalším negativním vlivům hokejového tréninku, musí s těmito aspekty počítat.¹³

Hlavní specifika a priority hokejového tréninku dětí a mládeže

- Nepoškodit fyzicky ani psychicky organismus
- Vytvoření vztahu k hokeji jako k celoživotní aktivitě
- Vytvoření základu potřebného pro pozdější trénink

Se systematickým hokejovým tréninkem se u dětí začíná relativně brzy. Již kolem 6. roku věku, společně s nástupem do první třídy školy, nastupuje mladý hokejista do

¹² DOVALIL, J., CHOUTKA, M., Olympia, Praha 1991, Sportovní trénink, str. 28

¹³ PERIČ, T., Grada Publishing, Praha 2002, Lední hokej, str. 8

vlakem jménem hokejový trénink. Tento věk je pro začátek organizovaného tréninku vhodný z mnoha ohledů. K hlavním důvodům patří, že psychický vývoj dítěte je již na dostatečné úrovni, a tak je malý chlapec kromě školy schopen poznávat i novou významnou oblast – oblast sportu. V této oblasti prožije mnoho let a stejně jako školu ji opustí kolem 15. roku věku, kdy postupuje do dorostenecké a později juniorské kategorie.¹⁴

Obecné zásady hokejového tréninku dětí a mládeže

- Jednota vzdělání a výchovy
- Upevňování zdraví
- Všestrannost přípravy a sladění hokejového tréninku se školními povinnostmi
- Zvyšování fyzické zdatnosti a pohybových dovedností
- Perspektivnost přípravy

Hokejový trénink dětí a mládeže se, podobně jako trénink dospělých, skládá z několika základních oblastí. Jedná se o oblast kondiční přípravy, a to jak na ledě tak mimo něj, dále oblast technicko-taktické přípravy, psychologické přípravy a velmi důležitá je také příprava individuální. Jednotlivým oblastem se budu blíže věnovat v následujících kapitolách. Tréninkový proces dětí a mládeže se dá rozdělit primárně do několika základních etap.

- Mladší školní věk (6 – 10 let) – v tomto období se děti seznamují se sportovní aktivitou a hlavním úkolem trenérů je vytvořit u dětí pozitivní vztah k pravidelnému cvičení a tréninku.
- Střední školní věk (11 – 13 let) – prioritou tohoto období je růst speciální výkonnosti a k hlavním úkolům patří osvojení si co nejvíce pohybových dovedností, rozvoj pohybových schopností a zvládnutí techniky a taktiky.

¹⁴ PERIČ, T., Grada Publishing, Praha 2002, Lední hokej, str. 10

- Starší školní věk (13 – 18 let) – období specializovaného tréninku, které je charakteristické zvyšující se intenzitou tréninkového zatížení a přesunem ke specializovaným herním činnostem. Hlavními úkoly období jsou rozvoj základních a speciálních pohybových schopností a dovedností.

3.2.2 Kondiční příprava

Kondiční příprava se zaměřuje zejména na ovlivnění pohybových schopností sportovce. Pohybové schopnosti patří k nejvýznamnějším faktorům působícím na sportovní výkon jednotlivce a jsou základem sportovní výkonnosti jako takové. Kondiční příprava se obecně dělí na přípravu obecnou, jež působí na více pohybových schopností a jejím cílem je všestranný rozvoj pohybového aparátu, a přípravu speciální, které se odvozuje od specifiky daného sportu, v našem případě ledního hokeje.¹⁵

Trénink ledního hokeje se dá u dětí a mládeže rozdělit na dvě základní formy přípravy – trénink mimo led a trénink na ledě. Příprava mimo led probíhá zpravidla v období měsíců dubna až června. Příprava na ledě pak začíná v průběhu měsíce srpna.

Trénink mimo led

Podstatou tréninku mimo led je kompenzace tréninku na ledové ploše, ale především snaha o rozvinutí všeobecných pohybových předpokladů u dětí. Příprava mimo led tvoří podstatný základ výkonu na ledě a z toho důvodu je na ni kladen patřičný důraz. Jejím hlavním úkolem je vytvořit u dětí široký pohybový fond, ze kterého budou vycházet činnosti na ledě. Všeobecná příprava je navíc důležitá i pro pozdější trénink v juniorském i seniorském věku a měla by zajistit rozvoj požadovaných schopností. Trénink mimo led má za cíl rozvíjet následující pohybové schopnosti:

- Trénink obratnosti – rozvoj obratnosti patří mezi hlavní úkoly tréninku mimo led. Zejména děti ve věku 7 – 10 let mají pro rozvoj obratnosti ty nejlepší předpoklady („zlatý věk motoriky“) a navíc se nebojí praktikovat i

¹⁵ DOVALIL, J., Olympia, Praha 2002, Výkon a trénink ve sportu, str. 107

složitější činnosti. Podstatou tohoto tréninku je nácvik množství cviků, které vytvářejí předpoklady pro pohybový rozvoj v dalších věkových kategoriích, kde se již věnují speciálním cvikům.

- Trénink rychlosti – rychlost je vhodné rozvíjet na začátku tréninkové jednotky, kdy jsou svěřenci již dostatečně rozcvičeni, ale zároveň nejsou příliš unavení. Důležitý není jen rozvoj rychlosti běhu, ale také dalších částí těla (ruce, nohy, trup).
- Trénink vytrvalosti – smysl vytrvalostního tréninku spočívá zejména ve vytvoření tzv. zásobárny fyzické kondice, která je prostředkem odolnosti vůči únavě a zlepšení ekonomičnosti běhu. V mladších věkových kategoriích má tento typ tréninku spíše doplňkový charakter.
- Trénink síly – do období puberty je trénink síly spíše okrajovou záležitostí, a to z důvodu nízké produkce hormonů ovlivňujících nárůst svalů. Např. neuvážené posilování na posilovacích strojích může u dětí vést až k závažnému poškození tělesné schránky, jelikož nemají ještě vyvinuté kosti či páteř. Rozvoj silových schopností je spíše záležitostí věkové kategorie staršího dorostu a juniorů, kdy je možný velký nárůst svalové hmoty.

Trénink na ledě

Podstatou tréninku každého hokejisty je trénink na ledě, během kterého se učí množství složitých činností, které následně používá v utkání. Trénink na ledě je komplexem bruslení a činností s kotoučem i bez něj, které ve spolupráci s ostatními hráči využívá hokejové mužstvo proti soupeři. Zvládnutí tohoto komplexu činností však vyžaduje dlouhé roky tréninku a v podstatě pokračuje neustále, neboť je zařazováno do tréninku hráčů všech věkových i výkonnostních kategorií. Podstatou činností na ledě je ovládnutí techniky bruslení a její postupné zdokonalování. Zvládnutí techniky bruslení je úkolem úvodní fáze hokejového tréninku (7 – 10 let) a je podmínkou pro začátek pilování obranných a útočných dovedností hráče, kterým se budu blíže věnovat v další kapitole práce. Technice bruslení je v hokejových klubech věnována velká pozornost a

mnoho hokejových klubů využívá služeb profesionálních trenérů bruslení, a to jak pro zlepšení techniky skluzu, tak pro odstranění špatných návyků z mládežnických kategorií.¹⁶

3.2.3 Technická příprava a herní činnosti jednotlivce

Osvojení schopnosti bruslení a její další zdokonalování vytváří předpoklady k racionálnímu pohybu po ledové ploše. Právě bruslení ve spojení s prací s holí a kotoučem tvoří skutečného hokejového hráče. Souhrn akcí, které hráč praktikuje s kotoučem za účelem vstřelení branky či zabránění jejímu obdržení, se nazývá tzv. herní činnosti (dovednosti) jedince. Herní činnosti jedince se tedy rozdělují na dvě základní oblasti, a to útočné herní dovednosti a obranné herní dovednosti.

Útočné herní činnosti jednotlivce

K základním útočným herním činnostem jedince řadíme:

- Uvolňování hráče s kotoučem – podstatou této herní činnosti je udržení kotouče v přímém souboji s protihráčem. Úspěšným překonáním protihráče si hráč vytváří pozici pro další individuální hokejové činnosti – přihrávku a střelbu. Tato činnost má dvě základní části, kterými jsou vedení kotouče (pomocí driblinku, tažením či tlačáním) a obcházení soupeře (pomocí kličky, obhození nebo prohození).
- Přihrávka – přihrávka je herní činností jednotlivce, pomocí které je kotouč předáván mezi spoluhráči a je základem většiny herních kombinací. Obsahuje dvě základní části – přihrávání a zpracování kotouče po přihrávce. Obě činnosti jsou prováděny po ruce i tzv. přes ruku. Přihrávka se dá realizovat po ledě či vzduchem a zpracování kotouče je možné kteroukoliv částí těla, holí i bruslí.

¹⁶ PERIČ, T., Grada Publishing, Praha 2002, Lední hokej, str. 28

- Střelba – střelba je zakončením velké většiny útočných akcí mužstva. Efektivita této činnosti tedy určuje počet vstřelených branek a tím pádem i rozhoduje o výsledku utkání. Efektivita střelby je ovlivněna např. fyzickou vyspělostí hráče, využití tzv. timingu pro střelbu, přesností střelby. Během hokejového tréninku se hráč věnuje třem druhům střelby, a to střelbě švihem, střelbě příklepem a střelbě golfovým úderem.

Obranné herní činnosti jednotlivce

Obranné herní činnosti jsou jednotlivcem využívány v momentě, kdy jeho mužstvo nemá kotouč pod kontrolou. Obranné činnosti se zaměřují na tři základní oblasti, které se navzájem doplňují:

- Odebrání kotouče protihráči – základní obranná herní činnost jednotlivce. V naprosté většině zákroků se provádí pomocí hole a rozlišují se tři základní způsoby odebrání kotouče – vypíchnutím kotouče, nadzvednutím hole, úderem do kotouče nebo hole. Všechny tři způsoby se zahajují kontaktem se soupeřem.
- Osobní souboj – pravidla ledního hokeje umožňují osobní souboje hráčů, ke kterým dochází jak u hrazení, tak i na volné ploše. Cílem osobního souboje je hráč s kotoučem i bez něj. V mladších věkových kategoriích je spíše preferován nácvik odebírání kotouče pomocí hole. Tréninku techniky osobních soubojů se věnují trenéři spíše v dorosteneckých a juniorských kategoriích.
- Blokování střel – blokování střel je další důležitou součástí obranné hry. Je důležité naučit se blokovat let kotouče tak, aby soupeř nevstřelil branku. Tato činnost je zejména důležitá, když soupeř hraje v početní výhodě. Střely mohou být blokovány buď ve stoje, v kleku nebo vleže.

Zvládnutí individuálních dovedností je předpokladem pro trénink herních kombinací, které slouží ke spolupráci hráčů mužstva a jsou součástí technické přípravy. Herní kombinace se dělí, podobně jako individuální činnosti, na útočné herní kombinace a obranné kombinace. Základem pro útočné herní kombinace je kvalitní přihrávka a dostatečný pohyb všech zúčastněných hráčů. Útočná kombinace by měla být zakončena střelbou, kombinuje v sobě tedy všechny prvky individuálních činností jednotlivce. Z obranných činností jedince naopak vycházejí obranné kombinace. Jejich podstatou je odebrání kotouče soupeři a rozvinutí protiútok. Zásadním předpokladem pro úspěšné zvládnutí obranných herních činností je kvalita bruslení.

3.2.4 Taktická příprava

Taktická příprava je všeobecně chápána jako proces osvojování a zdokonalování schopností a dovedností hráče. Hráči umožňuje vybrat v každé situaci optimální řešení a toto řešení následně úspěšně prakticky realizovat. Luděk Bukač taktiku definuje jako: „*Souhrn poznatků o vedení utkání a o jednání hráče v herních situacích*“.¹⁷

Cílem taktické přípravy je dosáhnout optimálního výsledku utkání. Taktická příprava zahrnuje jak individuální, tak kolektivní činnost hráče, které během utkání tvoří jeden celek, kdy jednotlivci svým taktickým jednáním vytvářejí taktiku hry celého mužstva. Každá herní situace, která se během utkání naskytne, nabízí velké množství řešení a způsoby těchto řešení určují schopnost hráče, která se nazývá tvořivost. Právě rozvoj tvořivosti a kreativity hráčů je i jedním z úkolů mládežnických trenérů. Hokejovou tvořivost je možné charakterizovat jako herně intelektuální schopnosti hráče, jež jsou podmíněny individuální technikou.

Taktická příprava u mládežnických mužstev by neměla být nadřazena rozvoji pohybových dovedností hráčů. U žákovských mužstev nemá rozsáhlejší taktická příprava velký smysl, protože děti obecně nejsou schopny udržet dlouho pozornost. Taktická příprava k utkání by se měla omezit pouze na základní informace po posledním tréninku před utkáním ve smyslu, kdo je soupeřem, jeho velmi stručná

¹⁷ BUKAČ, L., KOSTKA, V., ŠAFAŘÍK, V., SPN, Praha 1986, Lední hokej, str. 37

charakteristika (na kolikátém místě v tabulce se nachází, nejnebezpečnější hráči), jaký je charakter utkání (mistrovské, přátelské, turnajové apod.), další případné doplňující informace. Bezprostředně před utkáním by měla taktická porada trvat pouze pár minut a obsahovat hlavně informace o sestavě. Ve starších věkových kategoriích by se měl důraz na taktickou přípravu postupně zvyšovat, aby hráč nebyl po přechodu mezi dospělou překvapen jejím rozsahem. Např. dorostenečtí trenéři věnují nácviku taktiky významnou část tréninkového procesu a systém hry mužstva staví tzv. „na míru“ individuálním schopnostem svých hráčů. V závislosti na měnící se tělesné a technické připravenosti hráčů se následně mění i taktika hry, nebo se naopak taktice přizpůsobují nácviky technických dovedností hráčů a herní cvičení.¹⁸

Obecné zásady taktické přípravy u dětí a mládeže

- Postupné osvojování základů hokejové taktiky
- Výchova k samostatnému taktickému jednání
- Upřednostňování osvojování a zdokonalování pohybových dovedností před sportovní taktikou

3.2.5 Psychologická příprava

Psychologická příprava se dá charakterizovat jako cílevědomé využití psychologických poznatků k prohloubení efektivity tréninkového procesu. Jejím hlavním cílem je, na základě psychologických poznatků zvýšit účinnost ostatních složek tréninku sportovce a stabilizovat výkonnost na úrovni dosaženého stavu trénovanosti. Dopracovat se k požadované herní výkonnosti znamená, překonat několik psychických zátěží, např. únavu, nechut' k tréninku, tréninkový stereotyp atd. V momentě, kdy hokejoví hráči mají velmi podobnou výkonnost, je právě psychická stránka sportovního výkonu tím rozhodujícím jazyčkem na vahách k úspěchu či neúspěchu. Pouze hráč

¹⁸ BUKAČ, L., KOSTKA, V., ŠAFAŘÍK, V., SPN, Praha 1986, Lední hokej, str. 38

s vyladěnou psychickou stránkou může v zápase prodat natrénovaný výkonnostní potenciál.¹⁹

Psychická stránka hraje tedy významnou roli i v tréninkovém procesu dětí a mládeže. Rozvoj psychiky u nejmladších hráčů vychází z vývoje nervové soustavy. Hráči v mladších věkových kategoriích se vydrží soustředit pouze velmi krátkou dobu, přibližně 5 - 6 minut. Proto je např. v přípravě na utkání nutné, aby se trenér vyvaroval dlouhých projevů týkajících se výkladu taktiky či mužstva soupeře. Mladší hokejisté také ještě nemají dostatek vůle pro překonávání tréninkových překážek. Naopak je u nich dobře rozvinuta paměť a představivost.²⁰ Dalším kritickým obdobím je období přechodu ze žákovské kategorie do kategorie dorostu. Tělo mladého hokejisty se začíná fyzicky měnit a například s cviky na rozvoj obratnosti či koordinaci pohybů může mít mladý hráč problémy. Navíc se na ledové ploše utkává s kvalitnějšími protivníky, a zatímco v mladší kategorii hráč vynikal, nyní se musí spokojit jak s nižšími individuálními statistikami, tak leckdy i s menší dobou strávenou na ledě. V tomto období je klíčová role trenéra, který může na hráče prostřednictvím své autority pozitivně působit a měl by se umět na chvíli přenést přes roli přísného kouče, spíše do role staršího kamaráda.

Obecné zásady psychologické přípravy u dětí a mládeže

- Rozvoj a upevňování vztahu k hokeji
- Rozvíjení morálně volných vlastností a soutěživosti
- Vychovávání k dennímu režimu a odpovědnosti
- Motivování k plnění tréninkového plánu

¹⁹ DOVALIL, J., Olympia, Praha 2002, Výkon a trénink ve sportu, str. 199

²⁰ PERIČ, T., Grada Publishing, Praha 2002, Lední hokej, str. 12

3.3 Hokejové soutěže v ČR

3.3.1 Podmínky vzniku hokejového klubu v ČR

Podmínky pro vznik hokejového klubu se neřídí žádnými speciálními pravidly, která by byla odlišná od vzniku jiných sportovních klubů. Jako první krok musí nově vznikající hokejový klub ustanovit tzv. přípravný výbor, jehož členy musí být tři členové, z nichž alespoň jeden musí být starší osmnácti let. Tento výbor následně zpracuje návrh stanov klubu a předloží návrh na registraci sportovního klubu. V další fázi dochází k předložení žádosti o přidělení identifikačního čísla (IČ) u příslušného orgánu Českého statistického úřadu a zřízení běžného účtu u vybraného peněžního ústavu. Následně je svolána ustavující valná hromada sportovního klubu, jejímž cílem je stanovení programu, návrh kandidátů výboru, návrh plánu činnosti, návrh rozpočtu a návrh výše členských příspěvků. Posledním krokem celého procesu je pak zaslání přihlášky hokejového klubu do Českého svazu ledního hokeje.

3.3.2 Struktura mládežnických soutěží v ČR

Mládežnické soutěže v ČR procházejí velmi často různými formami reorganizací, neboť najít stálý a efektivní model, který by odpovídal moderním hokejovým trendům, je velmi těžké. Mládežnické soutěže se v minulosti potýkaly zejména s problémy, jako je nevyrovnanost vyplývající z velkého počtu účastníků, nízká konkurence v jednotlivých týmech způsobená nedostatkem hráčů, vysoká dopravní náročnost a nutnost častého dojíždění apod. Tyto problémy měly pochopitelně vliv na úroveň mládežnických reprezentací, která neustále klesala, o čemž svědčí nedávné vysoké porážky mládežnických reprezentačních mužstev s mužstvy Ruska či Švédska. Před letošní sezonou tedy vedení hokejového svazu opět připravilo změny ve struktuře mládežnických soutěží, které nyní vypadá následovně:

Junioři

Extraliga juniorů – skupiny Západ, Střed, Východ

Liga juniorů – skupiny Západ, Střed, Východ

Krajské ligy – dle jednotlivých krajských svazů

Dorost

Extraliga staršího dorostu – skupiny Západ, Střed, Východ

Liga staršího dorostu – skupiny Západ, Střed, Východ

Krajské ligy – dle jednotlivých krajských svazů

Extraliga mladšího dorostu – skupiny Západ, Střed, Východ

Liga mladšího dorostu – skupiny Západ, Střed, Východ

Krajské ligy – dle jednotlivých krajských svazů

Žáci

Žákovská liga – jednoúrovňový systém soutěží, počet skupin závisí na počtu žákovských mužstev v konkrétní věkové kategorii.

3.3.3 Směrnice a legislativa

Základním vnitřním předpisem Českého svazu ledního hokeje jsou stanovy. Tyto stanovy obsahují základní ustanovení, kde je specifikován název, sídlo a postavení organizace, dále obsahují popis předmětu činnosti a soulad stanov ČSLH a závaznost usnesení. Druhou částí stanov je kapitola Členství, kde jsou specifikovány podmínky členství v hokejovém svazu a rovněž práva a povinnosti členů svazu. Třetí část stanov obsahuje strukturu orgánů hokejového svazu a jejich pravomoci. Předposlední část se týká hospodaření hokejového svazu a poslední část obsahuje závěrečná ustanovení. Kompletní znění stanov Českého svazu ledního hokeje je k nahlédnutí v příloze č. 2 této práce.

Dalšími důležitými směrnici, kterými se řídí členové hokejového svazu a hokejové soutěže organizované svazem jsou:

- Soutěžní a disciplinární řád – upravuje řízení soutěží a zařazování družstev do soutěží, disciplinární tresty či postup disciplinárního řízení.
- Registrační řád – upravuje způsob registrace hráčů, která je nezbytnou podmínkou pro účast hráče v soutěži řízené ČSLH.
- Přestupní řád – liší se pro kluby extraligy a první ligy a pro kluby mimo tyto soutěže, upravuje postup při přestupu či hostování hráče do jiného klubu.
- Arbitrážní řád - upravuje činnost arbitrážní komise a postup při arbitrážním řízení.²¹

²¹ ČSLH [online]. 2011 [cit. 2011-09-01]. Stanovy a řády. Dostupné z WWW: <http://www.cslh.cz/text/121-stanovy-a-rady.html>

4 HYPOTÉZY, METODY A POSTUP PRÁCE

4.1 Hypotézy práce

V praktické části práce se budu věnovat v podstatě třem oblastem. V první části praktické části popisuji hokejový klub HC Rytíři Kladno z pohledu základních informací, které jsou důležité pro další část práce, tedy historie klubu, organizační struktura a finanční analýza. Druhou oblastí je analýza tréninkové činnosti jednotlivých mládežnických družstev klubu z pohledu rozsahu tréninkové činnosti (počet tréninků konkrétního družstva v týdnu na ledě i mimo něj) a tréninkové náplně. Zde se věnuji konkrétním formám tréninku jednotlivých družstev a jejich rozložení během přípravy. Hlavní oblastí praktické části práce je pak analýza využívání dostupných tréninkových ploch k tréninkovému procesu mládežnických družstev. Nejprve provedu výčet a popis dostupných sportovišť a následně ho porovnáím s jejich využíváním pro potřeby hokejové přípravy klubu.

Cílem praktické části je doporučit vedení hokejového klubu další tréninkové plochy ve městě, které se dají využít k tréninku a zároveň jsou dobře dopravně dostupné a náklady na jejich pronájem dosahují výše, srovnatelné s výší pronájmů u ostatních doposud využívaných sportovišť.

Hypotéza č. 1: Předpokládám, že mládežnická družstva hokejového klubu HC Rytíři Kladno využívají pro svou činnost všechny dostupné sportovní areály ve městě

Zdrojem pro potvrzení či vyvrácení hlavní hypotézy č. 1 je osobní rozhovor se šéftrenérem mládeže hokejového klubu a marketingovým asistentem. Pro návrh dalších sportovišť pak použiji informace z internetových stránek firmy SAMK (Sportovní areály města Kladna), která spravuje většinu sportovišť ve městě.

Hypotéza č. 2: Předpokládám, že hokejový klub HC Rytíři Kladno má nedostatečně propracovaný strategický plán své činnosti

Pro potvrzení či vyvrácení vedlejší hypotézy č. 2 využiji informace získané od marketingového asistenta klubu, které se týkají organizační struktury klubu a rozpočtu na sezonu 2011/2012. Hlavním výstupem pro potvrzení či vyvrácení této hypotézy je SWOT analýza, která je vypracována na základě informací od kompetentních lidí z okolí klubu a mého subjektivního pozorování.

Hypotéza č. 3: Předpokládám, že mládežnická družstva HC a PZ Kladno mají shodnou strukturu a odpovídající rozsah tréninkového procesu

Pro potvrzení či vyvrácení vedlejší hypotézy č. 3 využiji informace od šéftrenéra mládeže a trenérů jednotlivých mládežnických družstev, kterým jsem zaslal krátký dotazník týkající se činnosti jejich družstev, a to ve smyslu počtu tréninků na ledě a mimo led a tréninková náplň týdenní přípravy.

Hypotéza č. 4: Předpokládám, že tréninková příprava mládežnických družstev hokejového klubu HC Rytíři Kladno probíhá pod vedením odborně vzdělaných trenérů

Pro potvrzení či vyvrácení vedlejší hypotézy č. 4 využiji informace od šéftrenéra mládeže získané na základě osobního rozhovoru.

Hypotéza č. 5: Předpokládám, že hokejový klub HC Rytíři Kladno uplatňuje v tréninkovém procesu mládeže moderní formy tréninku a využívá k nim příslušná sportoviště

Pro potvrzení či vyvrácení vedlejší hypotézy č. 5 využiji zejména informace od šéftrenéra mládeže a trenérů jednotlivých mládežnických družstev, zjištěné z osobních rozhovorů.

4.2 Metody a postup práce

4.2.1 Finanční analýza

Finanční analýza je částí analýzy zdrojů, jedná se tedy o analýzu činností, ve kterých hrají primární úlohu finance a čas. Cílem finanční analýzy je odhalit silné a slabé stránky firmy, zjistit výkonnost firmy a následně tyto informace vyhodnotit tak, aby se z finanční analýzy stal jeden z nástrojů pro řízení podniku.

Finanční analýzu je možné rozdělit do dvou základních skupin, a to na externí a interní finanční analýzu. Rozdíl mezi nimi je zejména v tom, že externí analýza je prováděna na základě veřejně známých informací, zatímco interní analýza je prováděna zevnitř firmy a jejím řešitelům jsou k dispozici veškeré účetní a jiné dokumenty (finanční plán a statistické údaje). Závěry interní finanční analýzy jsou určeny vedení firmy a zpracovávány do jejího řízení.²²

Pro vytvoření finanční analýzy existují dvě základní techniky, první je procentuální rozbor, druhou je tzv. poměrová analýza. Pro účely zpracování finanční analýzy hokejového klubu HC Rytíři Kladno jsem použil prvně jmenovanou techniku, kdy jsem na základě informací od marketingového asistenta klubu sestavil orientační plán příjmů a výdajů klubu pro sezonu 2011/2012. Údaje z několika základních oblastí příjmů a výdajů jsem poté zahrnul do tabulky a zobrazil do sloupcového grafu.

4.2.2 SWOT analýza

SWOT analýza představuje analýzu silných a slabých stránek organizace, příležitostí ve vnějším prostředí a hrozeb z vnějšího prostředí. SWOT je zkratkou anglických slov Strengths – silné stránky, Weaknesses – slabé stránky, Opportunities - příležitosti, Threats hrozby. K silným stránkám organizace patří např. využívání moderních technologií, efektivní řízení či dobré finanční vztahy. Slabou stránkou

²² BĚLOHLÁVEK, F., KOŠŤAN, P., ŠULEŘ, O., Computer Press, Brno 2006, Management, str. 280

mohou být nedostatečně motivovaní zaměstnanci či manažeři s nevyhovujícími strategickými schopnostmi.²³

Při zpracování SWOT analýzy je důležité dodržet několik zásad, k těm nejdůležitějším patří:

1. SWOT by měla být zpracována s konkrétním záměrem a závěry z ní by měly být relevantní.
2. SWOT by měla být zaměřena jen na podstatné skutečnosti.
3. SWOT by měla být objektivní, neměla by vyjadřovat pouze subjektivní názory zpracovatele.
4. Nejdůležitější skutečnosti by měly být zdůrazněny.

Podklady pro zpracování SWOT analýzy je možné shromáždit pomocí několika různých technik: převzetím z dříve provedených dílčích analýz, porovnáním s konkurencí, metodou osobního rozhovoru, případně řízené diskuse. Inspirací pro tvorbu SWOT mohou být též dříve zpracované SWOT analýzy, případně závěry z výzkumů v této oblasti.²⁴ Pro zpracování SWOT analýzy hokejového klubu HC Rytíři Kladno byly použity právě informace získané prostřednictvím skupinového osobního rozhovoru s marketingovým asistentem klubu, šéftrenérem mládeže a sekretářem klubu.

4.2.3 Základní zdroje získávání informací

Pro získávání informací důležitých k vypracování této práce jsem použil nejčastěji používanou metodu získávání primárních dat, a to dotazování. „*Podstatou dotazování je pokládání otázek dotazovaným, které se uskutečňuje pomocí nástrojů a vhodně zvoleného kontaktu s nositelem informací – dotazovaným. Dotazování může probíhat přímou nebo nepřímou komunikací s respondentem.*“²⁵

²³ BĚLOHLÁVEK, F., KOŠTAN, P., ŠULEŘ, O., Computer Press, Brno 2006, Management, str. 201

²⁴ KEŘKOVSKÝ, M., VYKYPĚL, O., C. H. Beck, Praha 2002, Strategické řízení, str. 97

²⁵ SIMOVÁ, J., TUL Liberec, Liberec 2005, Marketingový výzkum, str. 65

Techniky dotazování

Existuje několik základních technik získávání informací pomocí dotazování, výběr konkrétní techniky vychází z povahy zjišťovaných informací, jejich rozsahu, rozsahu výzkumu, charakteru a dostupnosti respondentů a časových možností řešitele. Dotazování může být provedeno buď osobně (rozhovorem řešitele s respondenty formou individuálního či skupinového rozhovoru), telefonicky, nebo písemně (prostřednictvím dotazů zaslaných poštou či elektronicky).²⁶ Pro účely získání informací jsem použil metodu osobního rozhovoru, a to jak individuálního, tak skupinového, kdy jsem pokládal jednotlivým pracovníkům klubu otázky důležité pro vypracování praktické části práce. Pro získání informací o rozsahu a formě tréninkové činnosti jednotlivých družstev jsem pak použil elektronickou formu dotazování, kdy jsem trenérům jednotlivých družstev zaslal k zodpovězení několik stručných otázek prostřednictvím šéftrenéra mládeže.

Osobní dotazování

Metoda osobního dotazování je založena na získávání informací přímo osobním kontaktem dotazovatele s respondentem. Jedná se o nejvýznamnější a nejpoužívanější techniku sběru dat. K hlavním výhodám osobního dotazování patří velká použitelnost získaných dat, všestrannost, okamžitá odezva, pružnost a možnost získání velkého množství informací v krátkém čase. Výhodou je též možnost kladení složitějších otázek a případné objasňování jejich významu. Nevýhodou je poměrně velká náročnost na přípravu a organizaci.

Elektronické dotazování

Elektronické dotazování je formou písemného dotazování. Otázky k zodpovězení jsou respondentům doručeny elektronickou poštou nebo internetem. Respondent pak sám rozhoduje o tom, zda a kdy dotazník vyplní. V současné době je tato metoda velmi dobře uplatnitelná, jelikož většina domácností dnes disponuje počítačem s internetovým

²⁶ SIMOVÁ, J., TUL Liberec, Liberec 2005, Marketingový výzkum, str. 66

připojením. Výhodou elektronického dotazování je především rychlost a jednoduchost získání dat, a také možnost následného snadného zpracování informací.²⁷

²⁷ SIMOVÁ, J., TUL Liberec, Liberec 2005, Marketingový výzkum, str. 67

5 VÝZKUMNÁ ČÁST

5.1 Hokejový klub Kladno

HC Kladno je hokejový klub, který působí ve stejnojmenném středočeském městě, jenž je třináctým největším městem v České republice a žije v něm přibližně 70 000 obyvatel. Mimo hokejového klubu ve městě působí téměř tři desítky dalších sportovních klubů, např. fotbalový klub SK Kladno, který ještě před dvěma lety působil v nejvyšší české soutěži.

5.1.1 Historie klubu a základní informace

Hokejový klub vystřídal během své historie velké množství názvů daných jak politickou situací ve státě, tak podporou různých ekonomických subjektů, kdy např. v posledních deseti letech se název klubu měnil celkem čtyřikrát. Současný oficiální název klubu je tedy Rytíři Kladno. Svá domácí utkání hraje hokejový klub na městském zimním stadionu s kapacitou 8 600 diváků, přičemž 1 600 míst je k sezení, vlastníkem je město Kladno.

Hokejový klub vznikl pod názvem HOSK Kladno v roce 1924 a během své téměř devadesátileté historie se stal jedním z tradičních hokejových klubů, který vychoval spoustu talentů pro národní reprezentaci či kanadsko-americkou NHL. Během své historie získal celkem šestkrát domácí titul. Zlatou érou kladenského hokeje bylo zejména období sedmdesátých let, kdy hokejové mužstvo získalo pět ze svých šesti titulů a v sezoně 1978/1979 navíc vyhrálo Pohár mistrů evropských zemí. V novodobé historii české extraligy již klub tak úspěšný nebyl. V roce 2002 dokonce mužstvo neuhájilo extraligovou příslušnost a sestoupilo do druhé nejvyšší soutěže, kde však působilo pouze rok a po roce se vrátilo zpět do extraligy. Nejlepším umístění v novodobé historii klubu bylo třetí místo ze sezony 1993/1994 pod vedením trenéra Neliby. Jak již bylo řečeno, klub vychoval pro světový hokej celou řadu známých jmen, jako největší příklad samozřejmě slouží Jaromír Jágr, který právě v kladenském dresu

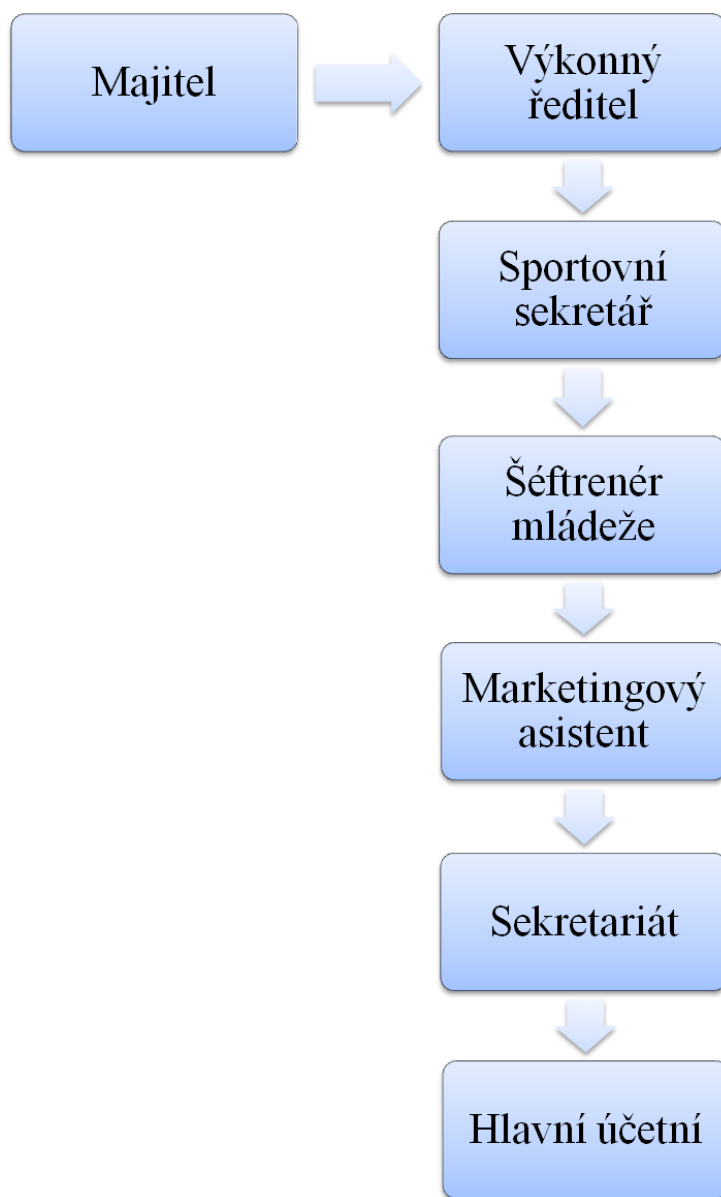
nakoukl do nejvyšší soutěže a později se stal žijící hokejovou legendou a zřejmě nejlepším hráčem národní hokejové historie. K dalším úspěšným hráčům patří např. dynastie Kaberlů, Milan Nový, Marek Židlický, nebo duo Patera – Procházka, které bylo součástí vítězného národního týmu z olympijských her v Naganu.

V současnosti hokejový klub odvrátil akutně hrozící hrozbu krachu a odstoupení mužstva dospělých z nejvyšší soutěže. V minulé sezoně klub bojoval jak na poli sportovním, tak na poli ekonomickém doslova o holé přežití. V hokejové extralize se zachránil v podstatě jen díky odpočtům, kterými byly potrestány některé hokejové kluby za nepřehlednosti v registracích nových hráčů. Jen díky tomu se nakonec do baráže propadl hokejový klub z Mladé Boleslavi. Na poli ekonomickém pak situaci zachránil nejslavnější odchovanec klubu – Jaromír Jágr, který se stal majitelem a po dobu jeho pobytu v zámoří má klub na starosti jeho zástupce – p. Václav Bartoš. Došlo tedy k pročištění organizační struktury, vyrovnaní závazků vůči hráčům a jiným subjektům a posílení sportovního úseku.

Důležitou součástí hokejového klubu Rytíři Kladno jsou samozřejmě partneři z řad sponzorských firem, kteří investují prostředky do činnosti klubu a jako protihodnota jsou jim poskytovány určité služby. Hokejový klub udržuje sponzorské vztahy s několika firmami z okolí Kladna i celé České republiky, seznam sponzorů klubu včetně jejich log je uveden v příloze č. 1. Určitě nejzajímavější a nejlukrativnější je spolupráce s loterijní společností SAZKA, kde při uzavření partnerské smlouvy hrála významnou roli právě přítomnost Jaromíra Jágra v čele klubu, který se stal reklamní tváří společnosti na určité období, a za toto období poskytne společnost klubu sponzorské plnění v řádech milionů korun.

5.1.2 Organizační struktura klubu

Hokejový klub z Kladna registruje kolem 400 členů, působících v mužstvu dospělých hrajícím nejvyšší českou soutěž, ale valná většina registrovaných hráčů působí v mládežnických mužstvech klubu, rozdělených na HC Kladno a PZ Kladno. Následující schéma zachycuje organizační strukturu vedení klubu.



- **Majitel klubu**

Majitelem klubu je slavný odchovanec klubu – Jaromír Jágr, který je však stále aktivním hokejistou, jeho pravomoce tak v době jeho nepřítomnosti přebírá výkonný ředitel. Rozhodující slovo má však stále majitel, který tak rozhoduje o sportovní, ekonomické, marketingové i provozní stránce klubu a kontroluje plnění strategických plánů klubu

- Výkonný ředitel

Výkonný ředitel p. Václav Bartoš fakticky řídí klub v době nepřítomnosti majitele klubu, všechna důležitá rozhodnutí má však za povinnost konzultovat s majitelem. Je přímo zodpovědný za plnění strategických plánů klubu, vyhodnocuje finanční analýzu a zprávy o činnosti klubu, dále rozhoduje o obchodní a marketingové strategii klubu a řídí jednání s partnery.

- Sportovní sekretář

Funkci sportovního sekretáře zastává v klubu p. Martin Vejvoda a jeho hlavní zodpovědností je zejména vyřizování nutné administrativní agendy spojené se sportovní činností klubu. Úzce komunikuje s realizačními týmy jednotlivých mužstev a zajišťuje dopravu, nocleh, stravování a další potřebné věci spojené se sportovní činností.

- Šéftrenér mládeže

Šéftrenér mládeže p. Miloslav Hořava je komplexně zodpovědný za fungování mládežnických družstev HC Kladno a PZ Kladno. Koordinuje činnost jednotlivých družstev a komunikuje s jejich realizačními týmy. Je zodpovědný za kvalitu tréninkového procesu a plnění sportovních cílů mládežnických mužstev.

- Marketingový asistent

Oblast marketingu řeší v klubu především majitel klubu ve spolupráci s výkonným ředitelem, kteří nastavují marketingovou strategii klubu na další období. Marketingový asistent, kterým je p. Marcel Kučera, má na starost zejména udržování vztahů s médii, komerční aktivity klubu, ale stará se také o propagaci klubu prostřednictvím plánování a uskutečňování marketingově-propagačních akcí (autogramiády, soutěže během utkání atd.). Výstupem jeho práce by mělo být vybudování kladného vztahu s veřejností a zvýšení povědomí veřejnosti o činnosti klubu.

- Sekretariát

Sekretariát klubu zajišťuje hlavně organizační servis výše zmíněným pracovníkům. Zpracovává a rozesílá zápisy z porad vedení klubu, hlídá důležité termíny

a zapisuje schůzky. Přijímá také návštěvy z řad představitelů města, sponzorů klubu, ale i třeba rodičů mladých hráčů. Vyřizuje také potřebnou komunikaci s poštovními a dodavatelskými firmami. Vedoucím sekretariátu je pí Hana Poláčková.

- **Hlavní účetní**

Hlavní účetní klubu, pí Pavla Michalová, koordinuje činnost ostatních účetních. Má na starost běžné účetní operace, ale řeší i problematické účetní případy. Kontroluje a udržuje hlavní účetní knihu, účtuje daň z příjmu, vyřizuje daňová přiznání.

Z organizační struktury klubu je zřejmé, že klub praktikuje model poměrně úzkého administrativního aparátu. Důvodem je zejména tlak na snížení nákladů s ohledem na vykonanou práci jednotlivých administrativních pracovníků. Výhodou tohoto systému je mimo nižších nákladů zejména pružnější komunikace mezi jednotlivými úseky klubu.

5.1.3 Finanční analýza

Finanční analýza je důležitá zejména pro posuzování finanční důvěryhodnosti klubu, a to z pohledu investorů i věřitelů. Hokejové kluby jsou však obecně v tomto směru specifickými subjekty, jelikož aplikace některých metod analýzy se může jevit jako neobvyklý způsob hodnocení jejich finanční stability. Pro finanční analýzu hokejového klubu Rytíři Kladno byla použita data pro sezonu 2011/2012, tedy po příchodu nového strategického partnera – společnosti SAZKA.

Struktura příjmů hokejového klubu Rytíři Kladno

Rozpočet hokejového klubu na sezonu 2011/2012 činí přibližně 72 000 000,- Kč.

Tabulka č. 1: Struktura příjmů hokejového klubu Rytíři Kladno

Zdroj příjmu	Částka v Kč	Procentuální vyjádření
Dotace od města	30 000 000	41,7 %
Sponzoring	25 000 000	34,7 %
Vstupné	7 500 000	10,4 %
Hospodářská činnost	5 000 000	6,9 %
Členské příspěvky	3 100 000	4,3 %
Dotace od svazů	400 000	0,6%
Ostatní	1 000 000	1,4 %
Příjmy celkem	72 000 000	100 %

Dotace od města

Vedení města Kladna přispívá do rozpočtu hokejového klubu ročně částkou okolo 30 mil. Kč, z níž přibližně polovina jde na provoz zimního stadionu, 8 mil. Kč jde na činnost extraligového mužstva a zbývající 7 mil. Kč jde, v rámci programu podpory mládežnického sportu ve městě, na činnost mládežnických celků.

Sponzoring

Hlavním reklamním partnerem klubu je společnost SAZKA, která podniká v oblasti loterijního a sázkařského průmyslu. Společnost přispívá na chod hokejového klubu ročně částkou přibližně 10 mil. Kč. Kromě tohoto partnera klubu, který přispívá přirozeně nejvyšší částkou, udržuje klub sponzorský vztah s několika dalšími firmami, především z okolí Kladna. Příjmy od sponzorských partnerů představují druhou nejvyšší položku v příjmech do rozpočtu klubu. Součástí těchto příjmů jsou i příjmy z reklamy. Potenciální noví partneři mají možnost reklamní prezentace loga své firmy jak v prostorách zimního stadionu, tak na sportovním vybavení hráčů. Jedná se zejména o reklamu na mantinelech okolo hlavní ledové plochy a na tribuně. Dále pak na dresech, soupravách hráčů, služebních autech, atd.

Vstupné

Na domácí zápasy extraligového celku se cena vstupného pohybuje od 70,- Kč do 120,- Kč, podle druhu vstupného (sezení, stání) a tribuny. Klub dále poskytuje před sezonou fanouškům možnost zakoupení permanentek v ceně 1 700,- Kč do 2 800,- Kč.

Hospodářská činnost

Tato položka zahrnuje příjmy hokejového klubu ze své činnosti, tedy z pronájmu zimního stadionu, obchodů, restaurací či dalších prostor stadionu.

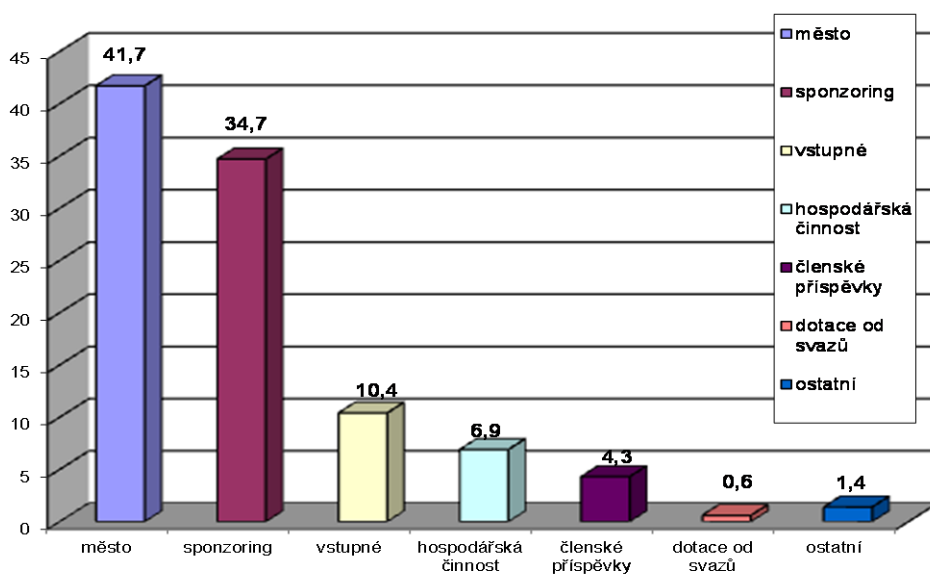
Členské příspěvky

Všichni členové oddílu s výjimkou extraligového mužstva platí ročně členské příspěvky, jejichž výše se pohybuje v rozmezí 3600,- Kč až 10 800,- Kč s ohledem na věkovou kategorii a finanční situaci rodičů.

Svazové dotace

V této položce jsou zahrnuty dotace od ČSTV a ČSLH.

Grafické znázornění č. 1: struktura příjmů hokejového klubu Rytíři Kladno



Struktura výdajů hokejového klubu Rytíři Kladno

Tabulka č. 2: Struktura výdajů hokejového klubu Rytíři Kladno

Výdaj	Částka v Kč	Procentuální vyjádření
Mzdy hráčů	36 000 000	50 %
Hospodářská činnost	15 000 000	20,8 %
Mládež	8 500 000	11,8 %
Mzdy trenérů a zaměstnanců klubu	6 000 000	8,3 %
Ostatní	5 000 000	6,9 %
Sportovní činnost	1 500 000	2,2 %
Výdaje celkem	72 000 000	100 %

Mzdy hráčů

Největší výdaje z rozpočtu klubu představují mzdy, prémie a bonusy vyplácené hráčům extraligového mužstva. Výši položky ovlivňuje rovněž skutečnost, že klub plní hráčům, kteří jsou v klubu na hostování, smlouvy, které mají uzavřené se svými mateřskými kluby.

Hospodářská činnost

Tato položka zahrnuje především investiční akce prováděné na majetku hokejového klubu a také veškeré náklady na úhradu energií.

Mládež

Veškeré výdaje spojené s tréninkovým procesem a fungováním jednotlivých mládežnických týmů.

Mzdy trenérů a zaměstnanců klubu

Do této položky patří vyplácení mezd trenérům a realizačnímu týmu extraligového mužstva, dále profesionálním trenérům mládeže a v neposlední řadě také ostatním zaměstnancům klubu.

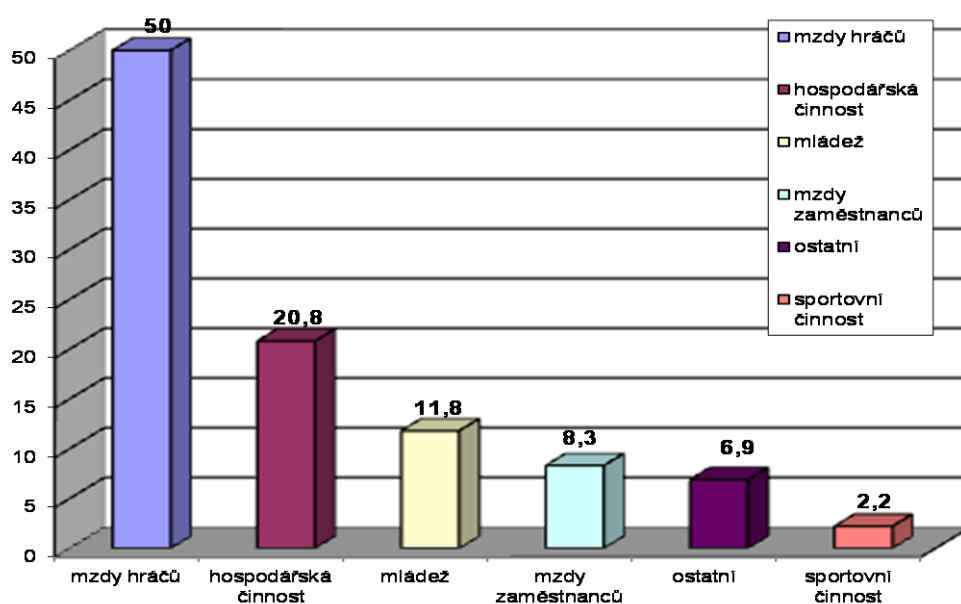
Ostatní

Položka ostatní obsahuje výdaje na sociální a zdravotní pojištění hráčů a zaměstnanců a různé další poplatky spojené s chodem klubu. Dále výdaje spojené s domácími utkáními extraligového mužstva ve smyslu zajištění organizace celého utkání, zajištění bezpečnosti hráčů, diváků a funkcionářů při samotném utkání, občerstvení hráčů během utkání, cestovní náhrady rozhodčím atd.

Sportovní činnost

V této položce jsou zahrnuty výdaje spojené s účastí jednotlivých týmů v soutěžích a turnajích, výdaje na přípravu, nákup sportovních potřeb pro tréninkovou činnost, dále sem patří výdaje na přestupy a hostování hráčů, cestovné, pořádání turnajů, atd.

Grafické znázornění č. 2: struktura výdajů hokejového klubu Rytíři Kladno



5.1.4 SWOT analýza

SWOT analýza slouží k hodnocení silných a slabých stránek společnosti, hrozeb a příležitostí spojených s podnikatelským záměrem, projektem či strategií. SWOT analýza tak může přinést pozitiva v podobě nalezení nových možností růstu firmy. V této práci jsem ji použil pro rozbor a hodnocení současného stavu hokejového klubu Rytíři Kladno a navržení vhodných opatření pro efektivnější fungování klubu v závěrečné fázi práce. Při tvorbě SWOT analýzy jsem vycházel z informací z médií, internetových stránek klubu a subjektivního pohledu na věc.

Silné stránky

- Popularita a sledovanost ledního hokeje v ČR
- Tradice a postavení hokejového klubu
- Kvalitní práce s mládeží a dostatek kvalifikovaných trenérů
- Respektovaná osobnost v čele klubu v podobě Jaromíra Jágra
- Perspektiva dlouhodobé spolupráce se společností SAZKA
- Geografická poloha v blízkosti hlavního města ČR
- Jasně stanovené povinnosti a kompetence pracovníků klubu
- Struktura hráčského kádru

Slabé stránky

- Absence generálního sponzora klubu
- Zastaralý stav městského zimního stadionu
- Divácká návštěvnost domácích utkání
- Výkonnost mužstva dospělých v posledních sezonách
- Komunikace vedení klubu s fanoušky

Příležitosti

- Změna politické situace na radnici města
- Rekonstrukce městského zimního stadionu
- Postupná dlouhodobější stabilizace finanční situace klubu
- Zvýšení marketingových aktivit směrem k fanouškům
- Zlepšení servisu pro diváky na domácích utkáních
- Návrat Jaromíra Jágra do kladenského dresu
- Podepsání smlouvy s generálním sponzorem

Hrozby

- Návrat hospodářské krize a odliv sponzorů
- Sestup mužstva dospělých z nejvyšší soutěže
- Neúspěšná budoucí přestavba hráčského kádru
- Nedostatek vlastních kvalitních odchovanců
- Úbytek pohybově nadaných dětí v regionu

Hokejový klub Rytíři Kladno by se měl z pohledu SWOT analýzy zaměřit především na posílení uvedených silných stránek a odstranění těch slabých. Cílem klubu by dále mělo být přeměnění příležitostí na silné stránky. V oblasti slabých stránek by se měl klub zaměřit zejména na zvýšení marketingových aktivit vzhledem k fanouškům klubu, protože spokojený fanoušek si cestu na zimní stadion vždy najde, spokojenost fanouška se následně odrazí ve zvýšené návštěvnosti a zvýšení atraktivity klubu ve směru ke stávajícím i potenciálním partnerům klubu. Marketingové aktivity však musí vycházet zejména ze zlepšené výkonnosti mužstva dospělých a jeho postavení v extraligové tabulce. Zajímavou příležitostí, která by jistě zvedla návštěvnost hokejového stadionu nejen v Kladně, by byl jistě návrat Jaromíra Jágra k ukončení

kariéry v dresu svého klubu. Největší hrozbou je, po stránce po ekonomické, návrat hospodářské recese, která by znamenala snížení finanční podpory klubu ze strany sponzorů či jejich úplný odchod. Po stránce sportovní je to pak sestup mužstva dospělých z extraligy.

5.2 Mládežnická družstva HC Kladno a PZ Kladno

5.2.1 Struktura mládežnických družstev HC a PZ Kladno

Hokejový klub Rytíři Kladno registruje v mládežnických kategoriích přibližně 370 hráčů, a to od přípravky, až po družstva juniorů. Hokejová mládež je v kladenském klubu rozdělena do dvou samostatných klubů – HC Kladno a PZ Kladno. V obou zmíněných klubech působí dohromady 20 družstev hrajících celorepublikové či krajské soutěže. Struktura hokejových družstev je následující:

Tabulka č. 3: Mládežnická družstva HC Kladno

Mužstvo	Věk hráčů	Počet hráčů	Soutěž
Přípravka	6 – 8 let	15 – 20	žádná
3. třída	8 – 10 let	15 – 17	turnaje
4. třída	8 – 10 let	15 – 17	turnaje
5. třída	8 – 10 let	15 – 17	Žákovská liga – skupina A
6. třída	11 – 14 let	20	Žákovská liga – skupina A
7. třída	11 – 14 let	20	Žákovská liga – skupina A
8. třída	11 – 14 let	20	Žákovská liga – skupina A
Ml. dorost	15 – 16 let	22	ELIOD extraliga – skupina Západ
St. dorost	15 – 18 let	22	Extraliga – skupina Západ
Junioři	15 – 20 let	22	NOEN extraliga

Tabulka č. 4: Mládežnická družstva PZ Kladno

Mužstvo	Věk hráčů	Počet hráčů	Soutěž
Přípravka	6 – 8 let	15 – 20	žádná
3. třída	8 – 10 let	15 – 17	turnaje
4. třída	8 – 10 let	15 – 17	turnaje
5. třída	8 – 10 let	15 – 17	Žákovská liga – skupina B
6. třída	11 – 14 let	20	Žákovská liga – skupina B
7. třída	11 – 14 let	20	Žákovská liga – skupina B
8. třída	11 – 14 let	20	Žákovská liga – skupina B
Ml. dorost	15 – 16 let	22	ELIOD liga – skupina Západ
St. dorost	15 – 18 let	22	Extraliga – skupina Západ
Junioři	15 – 20 let	22	Liga – skupina Západ

Činnost všech mužstev přímo podléhá šéftrenérovi mládeže, který je zodpovědný jak za výsledky jednotlivých družstev (především u starších věkových kategorií), tak za správný fyzický a psychický vývoj hokejistů (mladší kategorie). Každé jednotlivé družstvo je vedeno realizačním týmem, který je tvořen dvěma či třemi osobami – hlavní trenér, asistent trenéra, vedoucí mužstva.

Trenéři mají zodpovědnost za plánování a koordinování sportovní stránky družstva, vedoucí pak za potřebnou administrativu spojenou s chodem družstva, tedy vybírání členských příspěvků od jednotlivých hráčů či psaní zápisů před mistrovskými utkáními či turnaji. U mládežnických družstev HC Kladno a PZ Kladno působí celkem 32 trenérů, z toho 5 trenérů má podepsané profesionální smlouvy. Ostatní trenéři pracují na základě amatérských smluv. Všichni trenéři jsou kvalifikovaní a vlastní trenérské licence A, B nebo C. U jednotlivých družstev působí v roli trenérů také několik bývalých vynikajících hokejistů, za všechny lze jmenovat např. Otakara Vejvodu, mistra světa z Vídně roku 1996.

Každý hráč působící v mládežnické kategorii je povinen platit členské příspěvky, jejichž výše se pohybuje v závislosti na věkové kategorii, a to v rozmezí od 300,- do

900,- Kč za měsíc. Příspěvky se používají na výdaje spojené s provozem družstva (energie, pronájem tréninkových ploch, startovné na soutěžích či turnajích atd.).

5.2.2 Rozsah tréninkových jednotek

Rozsah a počet tréninkových jednotek je u obou klubů, tedy HC Kladno i PZ Kladno, prakticky stejný. Z tohoto důvodu použijí pro charakteristiku počtu tréninkových jednotek u jednotlivých kategorií vždy jednu věkovou kategorii, společnou pro oba kluby. Počet tréninkových jednotek se pochopitelně liší v závislosti na věku hráčů. Devatenáctiletý junior, který se připravuje na přechod do dospělého hokeje, potřebuje samozřejmě trénovat častěji než šestiletý hokejista, který teprve proniká do tajů bruslení. Frekvence tréninků se liší také z pohledu tréninkového období, které se dělí na letní přípravné období trvající od dubna do června a hlavní období trvající od srpna do dubna. Co je společné pro všechny věkové kategorie, je však rozdělení tréninkové činnosti na tréninkové jednotky na ledě a mimo led, jejich počet v hlavním období sezony se liší následovně:

Tabulka č. 5: Počet týdenních tréninků mládežnických družstev HC a PZ:

HC/PZ	Počet tréninků – led HC/PZ	Počet tréninků – mimo led HC/PZ
Přípravka	2-3/2-3	0-1/0-1
3 a 4. třída	2-3/2-3	0-1/0-1
5. třída	3/3	1/1
6. třída	3/3	2/2
7. třída	4/4	2/2
8. třída	4/4	2/2
Ml. dorost	4-5/4-5	2/2
St. dorost	5/5	2-3/2-3
Junioři	5/5	3/3

Přípravka, 3. třída a 4. třída

Tyto věkové kategorie trénují v rozsahu 2 – 3 tréninků týdně, a to na ledové ploše, kde se věnují především základům bruslení. Většinou využívají dvě družstva společnou ledovou plochu, přičemž se kluziště rozdělí na polovinu. Mezi tréninky na ledě je občas vložen trénink mimo led, a to v rozsahu 1 – 2 tréninků do měsíce.

5. třída

Hokejisté této věkové kategorie trénují v rozsahu 4 tréninků týdně, přičemž 3 tréninky se odehrávají na ledové ploše a 1 trénink se odehrává mimo led.

6. třída

Tréninková náplň hokejistů 6. tříd je podobná jako u předchozí věkové kategorie, ledovou plochu využívají také 3x týdně, pouze trénink mimo led probíhá 2x týdně.

7. a 8. třída

Tyto věkové kategorie již přecházejí do režimu častějšího trénování (častěji i dvoufázového), počet tréninků se pohybuje v rozmezí 5 – 6 tréninků týdně, kdy 4 tréninky se odehrávají na ledě a 2 mimo led.

Ml. dorost

V mladší dorostenecké kategorii se již frekvence tréninků zvyšuje s ohledem na postupný přechod do dospělého hokeje. Mladší dorostenci z Kladna tak trénují až 5x týdně na ledě a 2x týdně mimo led.

St. dorost

Kategorie starších dorostenců plynule navazuje na kategorii mladšího dorostu, někteří starší dorostenci již naskakují do přípravy juniorského či mužského

extraligového celku. Jejich připravenost tedy musí již odpovídat dospělému hokeji. Starší dorostenci trénují 5x týdně na ledě a 3x týdně mimo led.

Junioři

Kategorie juniorů je výkladní skříň mládežnického hokeje na Kladně. Tréninkovou činnost juniorů mezi sebou pravidelně konzultují trenér juniorů a trenér mužstva dospělých, protože několik juniorů pravidelně dostává šanci v zápasech extraligy mužů. Frekvence tréninkové činnosti je stejná jako u kategorie staršího dorostu, tedy 5x týdně trénink na ledě a 3x týdně trénink mimo led.

Z předchozích údajů o počtech tréninků jednotlivých mládežnických družstev je zřejmé, že průměrný počet tréninků u žákovských družstev je 5x týdně (3x na ledě a 2x mimo led), u dorosteneckých a juniorských týmů pak 8x týdně (5x na ledě a 3x mimo led). Tato skutečnost klade velké nároky na pružnou organizaci celkového tréninkového plánu všech družstev hokejového klubu. Tréninkový plán jednotlivých ploch sestavují vždy měsíc dopředu šéftrenér mládeže se sportovním sekretářem, ve spolupráci s trenéry jednotlivých mužstev.

5.2.3 Tréninková náplň jednotlivých věkových kategorií

Náplň tréninkových jednotek konkrétních mládežnických družstev se liší podle věkové kategorie. Obecně se tréninky dělí na přípravu na ledě a přípravu mimo led. K přípravě na ledě družstva využívají zimní stadion, který disponuje dvěma ledovými plochami. Harmonogramy tréninků jednotlivých družstev se řídí podle časového plánu, který je sestavován na začátku každého měsíce. K přípravě mimo led družstva využívají jak prostory zimního stadionu, tak školní tělocvičny, víceúčelový stadion atd. Jednotlivá sportovní zařízení, která mládežnická družstva pro trénink mimo led využívají, budou konkrétně zmíněna v kapitole 5.3.2. Tréninková náplň jednotlivých družstev by se dala stručně charakterizovat asi takto:

Přípravka, 3. třída a 4. třída

V hokejové přípravce působí kolem 20 hráčů, tento počet se mění s ohledem na probíhající náборы atd. Hlavní tréninkovou náplní těchto družstev je trénink základů bruslení, cílem tedy je, naučit kvalitně základní techniku bruslení, přešlapování, jízdu vzad atd. K tomuto tréninku mladí hokejisté využívají zejména druhou ledovou plochu zimního stadionu, kterou mají rozdělenou podle skupin hráčů rozdělených podle hokejových schopností. V tréninku mimo led se pak zaměřují na trénink obratnosti, který probíhá v prostorách zimního stadionu.

5. třída, 6. třída

Hokejová družstva těchto tříd se zaměřují již na trénink základních herních kombinací, k čemuž potřebují celou ledovou plochu, zpravidla využívají druhou ledovou plochu zimního stadionu. V tréninku mimo led se zaměřují na atletický trénink a strečink, který probíhá na víceúčelovém městském stadionu nebo na obratnostní cvičení, ke kterému využívají prostory školních tělocvičen či prostory zimního stadionu.

7. a 8. třída

V tréninku na ledě plynule pokračují v nácviku útočných a obranných činností jednotlivců a herních kombinacích jednotlivých řad. Trénink na ledě probíhá většinou na druhé ledové ploše zimního stadionu, případně na první, harmonogram tréninků se řídí dle měsíčního rozpisu. Příprava mimo led se odehrává ve školních tělocvičnách, sportovních halách nebo na atletickém stadionu.

ML. dorost

Mladší dorostenci hokejového klubu se již pomalu začínají připravovat na parametry dospělého hokeje a začínají tak již s dvoufázovými tréninky. Většinou jde o kombinovanou formu tréninků, kdy ranní přípravu na ledě střídá atletická příprava na

víceúčelovém stadionu či trénink síly probíhající v posilovně na zimním stadionu nebo v hale BIOS.

St. dorost

Tréninková náplň je prakticky totožná s tréninky mladšího dorostu, pouze se liší intenzitou zatížení. Trenéři již pracují s dospělými jedinci, proto dostává větší prostor posilovna na stadionu či v hale BIOS.

Junioři

Juniorská kategorie je již v podstatě kategorií dospělou. Velký důraz je kladen na individuální přípravu hráčů, kteří si mohou přidávat individuální tréninkové dávky mimo oficiální tréninkové jednotky. Pro individuální přípravu využívají hráči hlavně prostory zimního stadionu (schody, rozcvičovna, posilovna atd.)

5.3 Využívání tréninkových ploch k tréninkovému procesu mládežnických družstev

5.3.1 Tréninkové plochy a sportoviště v městě Kladno

Sportovní areály ve městě Kladno spravuje z části firma Sportovní areály města Kladna (SAMK), jejímž posláním je především podpora sportu a usilování o dlouhodobý rozvoj sportovišť pro profesionální i rekreační sportovce, z části pak soukromí vlastníci těchto areálů nebo školy. Ve městě je několik sportovních areálů a specializovaných hřišť, které slouží jak pro volnočasové a rekreační sportovní aktivity občanů města, tak pro využití sportovními kluby ve městě. Společnost SAMK se stará také o bezproblémový chod a údržbu městského zimního stadionu, kde působí hokejový klub Rytíři Kladno a jeho mládežnická družstva. Zástupci obou subjektů jsou tedy v pravidelném kontaktu. Níže je tedy výčet některých sportovišť ve městě, přičemž některá z nich využívá i kladenská hokejová mládež, některá sportoviště však hokejová

mládež nevyužívá, i když by mohlo, návrh řešení tohoto problému bude obsahem dalších kapitol práce.

- Městský zimní stadion
- Městský stadion Sletiště
- Kladenská sportovní hala
- Městská hokejbalová aréna
- Tenisové kurty
- Plavecký bazén
- Školní hřiště
- Ostatní sportoviště ve městě

Městský zimní stadion

Městský zimní stadion v Kladně disponuje dvěma ledovými plochami a jedná se o jeden z nejstarších stadionů v ČR. Přibližně před deseti lety byla provedena rekonstrukce hlavní ledové plochy, strojovny a kotelny, tedy zařízení, jenž zajišťuje celoroční provoz stadionu. Obě ledové plochy stadionu jsou v sezóně využívány především zdejším extraligovým hokejovým klubem pro tréninkovou přípravu a mistrovské zápasy všech věkových kategorií, dále zde provozují svou činnost krasobruslaři a velká část provozních hodin je poskytována široké veřejnosti pro veřejné bruslení. Pro návštěvníky stadionu je k dispozici občerstvení v restauraci s kavárnou, která umožňuje výhled na hlavní ledovou plochu. Druhá ledová plocha disponuje také umělým podkladem, který využívají in-line hokejisté IHC Čerti Kladno. Umělý povrch je také pravidelně přístupný veřejnosti, avšak in-line bruslaři se na ní mohou pohybovat pouze s odpovídajícím vybavením, tedy s měkkými kolečky a bez gumových brzd.

Městský stadion Sletiště

Městský stadion Sletiště je víceúčelovým sportovním areálem situovaným v krásném prostředí uprostřed lesa a zeleně. V areálu stadionu se nachází atletický ovál s šesti běžeckými drahami vybavenými povrchem Polytan, vrhačským a skokanským sektorem. Dále je zde dětské hřiště s umělým povrchem vybavené prolézačkami, houpačkami, skluzavkou či pískovištěm. Pro přípravu v zimních měsících nebo za nepříznivého počasí mohou sportovci využít víceúčelovou sportovní halu s povrchem pro tenis, skok do dálky, basketbal nebo posilovnou. V areálu stadionu se nachází také víceúčelové hřiště s umělou trávou, např. pro malou kopanou, nohejbal či volejbal, basketbalové hřiště a tzv. Fitpark, jenž je tvořen jedenácti posilovacími stroji konstruovanými proti poškození všemi vlivy venkovního prostředí.

Kladenská sportovní hala

Kladenská sportovní hala se nachází v blízkosti kladenského aquaparku a v jejích prostorách se nachází několik sportovních sálů, ve kterých je možné provozovat, s ohledem na technické zázemí a velikost, různé sportovní, kulturní či společenské akce. Plocha velkého sálu s hledištěm pro sedící diváky je vhodná pro všechny halové sporty. Plocha malého sálu je pokryta žíněnkami a je proto určena např. pro gymnastiku, sportovní bojová umění nebo judo. Pro provozování stolního tenisu je určen sál se třemi hracími stoly. V prostorách haly je dále fitness sál pro cvičení aerobiku a tance a zrcadlový sál s podlahou vhodnou pro tanec.

Městská hokejbalová aréna

Hokejbalová aréna patří mezi nejnovější sportoviště provozovaná SAMK. Hlavní sportovní činností provozovanou v aréně je dynamicky se rozvíjející sport – hokejbal. Hladký a rovný asfaltový povrch arény je však vhodný též pro vyznavače jízdy na kolečkových bruslích. Areál hokejbalové arény lze kromě sportovní činnosti využít rovněž pro pořádání různých kulturních a společenských akcí. Kapacita arény je 500 diváků.

Tenisové kurty

Ve městě je několik areálů disponujících různými povrchy tenisových kurtů. Největším areálem je areál tenisového klubu SK Tenis Kladno, který nabízí možnost využití šesti antukových kurtů během letní sezony. V zimním období je tenistům k dispozici nová přetlakovaná hala s třemi antukovými kurty. V hlavní budově klubu se nachází veškeré zázemí včetně občerstvení. Další možností je také např. návštěva tenisového areálu v Kročehlavech se sedmi tenisovými kurty a vyhřívanou tenisovou halou s antukovým povrchem.

Plavecký bazén

První možností pro plavce je návštěva krytého bazénu, který byl nedávno zrekonstruován a nachází se v areálu Základní školy v Norské ulici. Krytý plavecký bazén je využíván zejména pro plaveckou přípravu základních škol, plavání rodičů s dětmi, aqua aerobik, kondiční plavání veřejnosti a další vodní aktivity. Další možností je návštěva letních koupališť, zejména letního koupaliště u Sletiště a letního koupaliště Bažantnice. Součástí obou koupališť je plavecký bazén, tobogán atd. Zájemci o vodní sporty mají také možnost návštěvy aquaparku, který nabízí jak možnosti pro volnočasové aktivity (tobogány, skluzavky), tak pro závodní plavání (25m dlouhý bazén) či regeneraci (sauna, parní aroma kabina).

Školní hřiště

Víceúčelové sportovní areály nabízejí např. dvě kladenské základní školy – Základní škola v Brjanské ulici a Základní škola v ulici Norské. Prvně jmenovaná škola disponuje víceúčelovým hřištěm s travnatým povrchem a sportovní nafukovací halou se třemi kurty určenými pro míčové hry (basketbal, volejbal, futsal apod.). Druhá škola pak nabízí k využití víceúčelové hřiště s umělou trávou, travnaté fotbalové hřiště a basketbalové hřiště s umělým povrchem.

Ostatní sportoviště ve městě

Dalšími sportovišti, která lze na území města Kladno využít pro tréninkovou, či regenerační činnost jsou např. nově zrekonstruovaná sportovní hala BIOS s posilovnou, umělým hřištěm, atletickým vybavením i prostory pro rehabilitaci, dále je to in-line dráha s 560m dlouhým asfaltovým okruhem vybavená i osvětlením, tudíž se dá využívat po celý den, a pak také lanový park SAMBAR, který je určen pro aktivní sportovce, kteří hledají možnost psychické regenerace a vymanění se ze stresu.

5.3.2 Využívání tréninkových ploch ve městě pro tréninkovou činnost hokejového klubu Rytíři Kladno

Využívání konkrétních tréninkových ploch ve městě Kladno bylo již naznačeno v kap. 5.2.3. Tato kapitola práce bude věnována analýze konkrétních tréninkových činností realizovaných mládežnickými družstvy klubu v jednotlivých sportovních areálech. Součástí této kapitoly je také srovnávací tabulka sportovních areálů ve městě s jejich užíváním hokejovým klubem.

Mládežnická družstva hokejového klubu Rytíři Kladno se připravují na své soutěže po stránce fyzické, technické, taktické a psychické. Pro účely plnění tréninkových plánů pak využívají, kromě prostorů zimního stadionu, nejrůznější haly, tělocvičny či posilovny ve městě. S vlastníky všech konkrétních sportovišť má hokejový klub uzavřenu nájemní smlouvu. Při hledání odpovídajících tréninkových zařízení vedení klubu zohledňuje zejména dva faktory – cenu a dobrou dopravní dostupnost od zimního stadionu. Mládežnická družstva tak využívají zejména následující sportoviště:

- Městský zimní stadion
- Městský stadion Sletiště
- Školní hřiště
- Sportovní hala BIOS

Městský zimní stadion

Největší porce tréninkové zátěže absolvují mládežnická družstva v areálu zimního stadionu. K tréninku jsou využívány nejen obě ledové plochy, ale také ostatní prostory stadionu, jako je např. posilovna, rozcvičovna, schody či ochozy. Ledovou plochu využívají mladí hokejisté zejména v hlavním období sezony, které začíná v průběhu měsíce srpna a končí v měsíci dubnu, kdy finišují mistrovské soutěže jednotlivých družstev. Počet absolvovaných tréninkových jednotek se liší podle věkové kategorie, nejmladší hokejisté tráví na ledě čas přibližně 2 – 3x týdně, starší věkové kategorie jsou pak na ledě prakticky denně. Tréninky na ledové ploše zpravidla obsahují trénink techniky bruslení a individuálních činností jednotlivce, dále pak nácvik útočných a obranných kombinací družstva. Starší kategorie využívají ledovou plochu také k tréninkům taktiky. Tréninky probíhají během pracovních dnů v týdnu a jsou proloženy mistrovskými utkáními a turnaji. Zatímco pro mladší kategorie je vrcholem tréninkového týdne víkendové utkání či turnaj. Od kategorie dorostu se utkání hrají i v průběhu týdne, čemuž musí být přizpůsoben nejen tréninkový proces, ale také časový rozpis obou ledových ploch, ten pochopitelně nejvíce ovlivňuje tréninky a utkání extraligového mužstva.

V ostatních prostorách zimního stadionu probíhá gymnastická, atletická a silová příprava družstev, opět se lišící podle věkové kategorie. Posilovnu využívají hlavně dorostenci a junioři, a to k individuální a kolektivní silové přípravě. Posilovna zimního stadionu je vybavena posilovacími stroji, žíněnkami, rotopedy atd., které družstva využívají ke kruhovému tréninku. Rozcvičovna je využívána prakticky všemi družstvy a slouží zejména k provádění strečinkových cvičení, tedy protahování všech svalových skupin hráče. Pro atletickou přípravu jsou využívány schody a ochozy tribuny hlavní ledové plochy, a to zejména k tréninku odrazové síly, rychlosti a dynamiky dolních končetin (výběhy po jednom a více schodech, skoky sounož, skoky po jedné noze apod.). Celkový objem tréninku v prostorách zimního stadionu činí přibližně 70% veškeré přípravy.

Městský stadion Sletiště

Areál víceúčelového stadionu Sletiště využívají mládežnická družstva především k atletické přípravě, a to hlavně během letního přípravného období během měsíců května a června. Atletická příprava obsahuje trénink rychlostních a vytrvalostních schopností, ale také strečink či regeneraci. Atletický trénink probíhá na běžeckém oválu stadionu, který čítá 6 běžeckých drah, sprinterská část oválu je pak složena z 8 drah. Schéma tréninku se skládá z rozcvičení a zahřátí organismu v podobě různých cvičení i zábavných her, hlavní tréninkové zátěže a závěrečného výklusy, ke kterému hráči využívají travnatý povrch hřiště.

Mládežnická družstva využívají areál Sletiště také k provozování doplňkových sportů, jako je např. fotbal či basketbal, které jsou u mladých sportovců důležité zejména pro zamezení jednostrannému zatěžování organismu, které s sebou nese vyšší riziko zranění či budoucích trvalých zdravotních následků. V areálu městského stadionu Sletiště hráči tráví přibližně 10 % času určeného pro trénink.

Školní hřiště

K tréninkům mimo ledovou plochu využívají mládežnická družstva též areály některých kladenských škol v blízkosti zimního stadionu. Konkrétně se jedná o areál při bývalé 12. ZŠ Kladno v Brjanské ulici a areál Sportovního gymnázia Kladno-Sítná. Prvně jmenovaný areál se sportovní halou a travnatým hřištěm využívají hokejisté hlavně pro tréninky mimo led během hlavního období sezony. Sportovní hala disponuje taraflexovým povrchem určeným pro provozování doplňkových sportů. Mladí hokejisté zde hrají např. florbal, který se svým pojetím lednímu hokeji velmi blíží a je tak ideálním doplňkem tréninku. Během tréninku trenéři pořádají různé turnaje, a to nejen ve zmíněném florbalu, ale i v basketbalu či malém fotbale, čímž podporují u svých svěřenců rozvoj zdravé soutěživosti a týmové spolupráce. Travnaté hřiště v areálu pak využívají trenéři pro atletickou přípravu svých svěřenců, zejména pro trénink rychlosti a správné koordinace pohybů, a to prostřednictvím různých cvičení v prostoru.

V areálu Sportovního gymnázia Kladno-Sítná mládežnická družstva využívají hlavně obě tělocvičny, a to k tréninku obratnosti a síly, k čemuž využívají nejrozličnější sportovní náčiní (bradla, hrazda, žebřiny, žíněčky apod.). V areálu gymnázia je i menší posilovna, která však není hokejisty příliš využívána, v podstatě jen k individuální přípravě lehce zraněných hráčů, kteří se nemohou účastnit některých cvičení v tělocvičně. V areálech těchto škol tráví mladí hokejisté přibližně 15% času během přípravy.

Sportovní hala BIOS

Zbývající čas tréninkového procesu tráví mladí hokejisté ve zrekonstruované hale BIOS, která se nachází přímo v areálu Městského zimního stadionu, čímž odpadají veškeré problémy spojené s dopravou hráčů. Hokejisté využívají k přípravě hlavní velký sál s umělým povrchem a potřebným vybavením pro trénink síly, obratnosti, koordinace pohybů či rychlostních schopností. Dále využívají menší sál se žíněnkami, a to hlavně pro různá strečinková a protahovací cvičení.

V prostorách sportovní haly jsou, kromě tréninkových zařízení, k dispozici rovněž možnosti pro regeneraci a rehabilitaci, které využívají hráči zotavující se po zranění, ale také kompletní družstva pro obnovení sil v průběhu náročné letní přípravy nebo po mistrovském utkání.

Tabulka č. 6: Porovnání tréninkových ploch ve Městě Kladno s jejich užíváním hokejovým klubem Rytíři Kladno

Sportovní areál	Využívání hokejovým klubem
Městský zimní stadion	ANO
Městský stadion Sletiště	ANO
Kladenská sportovní hala	NE
Městská hokejbalová aréna	NE
Tenisové kurty	NE
Plavecký bazén	NE
Školní hřiště	ANO
Sportovní hala BIOS	ANO
In-line dráha	NE
Lanový park SAMBAR	NE

5.3.3 Další možnosti využití tréninkových ploch ve městě

Z tabulky porovnání využívání tréninkových ploch ve městě je zřejmé, že mládež hokejového klubu Rytíři Kladno zdaleka nevyužívá všechny možnosti nabídky sportovišť ve městě. Jak již bylo zmíněno v předchozí kapitole práce, jedním z důležitých faktorů výběru sportoviště pro tréninkovou přípravu mladých hokejistů je dopravní dostupnost od Městského zimního stadionu. Z tohoto pohledu se pro tréninkovou přípravu mládežnických družstev nabízejí následující sportoviště:

- Kladenská sportovní hala
- Městská hokejbalová aréna
- Tenisové kurty
- Plavecký bazén
- In-line dráha
- Lanový park SAMBAR

Kladenská sportovní hala

K užívání se pro mladé hokejisty nabízí např. Kladenská sportovní hala, v jejíž prostorách je několik sportovních sálů, přičemž některé by se daly využít pro tréninkovou činnost, a to zejména v hlavním období sezony. V letních přípravných měsících tráví mladí hokejisté většinu času ve venkovních sportovních areálech, avšak v období hokejové sezony by se dala tato sportovní hala využívat jak pro provozování doplňkových sportů a tréninku rychlosti a dynamiky ve velkém sále, tak pro provádění gymnastických a strečinkových cvičení v malém sále vybaveném žíněnkami. V některých případech by se dal využít rovněž fitness, a to pro cvičení aerobiku, který u mladých hokejistů rozvíjí obratnost, zapojuje další části svalstva a rozvíjí také dýchací schopnosti během fyzické zátěže. Jako doplněk tréninkového procesu je často využíván třeba u fotbalových týmů.

Městská hokejbalová aréna

Hokejbal je moderní sport, který se svým pojetím, podobně jako florbal, lednímu hokeji velmi blíží. Při tomto sportu se používají nejen hokejky, ale i některé části hokejové výstroje. Pouze puk a ledová plocha jsou nahrazeny tenisákem a asfaltovým povrchem. Hokejbal byl kdysi velmi populárním sportem třeba na panelákových sídlištích a mnoho hokejistů i dalších sportovců se mu ve volném čase věnovalo. Kladenští hokejisté by hokejbalovou arénu mohli využívat v období letní přípravy pro zařazení hokejbalu jako doplňkového sportu. Trenéři by např. mohli v rámci letní přípravy uspořádat hokejbalový turnaj pro své svěřence, stejně jako u florbalu. Hokejbal přináší hokejistům zejména zábavu a odreagování od běžného tréninku, turnajová klání navíc podporují v hráčích soutěživost a hráči mohou během zápasů v hokejbale pilovat i některé hokejové dovednosti (práce s holí, útočné kombinace apod.).

Tenisové kurty

Rovněž tenis je mezi hokejisty velmi populárním doplňkovým sportem, kterým si zpestřují letní přípravu. Mnoho profesionálních hokejistů se účastní např. letních

tenisových turnajů známých osobností. Mladí hokejisté Kladna by mohli využívat k hraní tenisu buď tenisové kurty klubu SK Tenis Kladno, nebo tenisový areál v Kladně-Kročehlavech. Hokejový klub Rytíři Kladno má s tenisovým klubem dobré vztahy, proto by mladí hráči mohli využívat tenisové kurty za snížené ceny nebo výměnou za permanentní vstupenky na extraligová utkání pro členy tenisového klubu.

Plavecký bazén

Plavání je mezi hokejisty rozšířené především jako ideální způsob aktivní regenerace po fyzické zátěži. Plavání rovněž posiluje organismus hokejistů a zlepšuje kondici, také nezatěžuje klouby a kosti, což je u mladých hráčů, jejichž tělo se stále vyvíjí, také velmi důležité. Pro mládežnická družstva kladenského klubu se nabízí krytý bazén v areálu ZŠ v Norské ulici, a to především pro regeneraci po mistrovských utkáních. Pro regeneraci organismu během letního přípravného období pak mohou využívat letní koupaliště v areálu Sletiště. Součástí regeneračního procesu je také pobyt v sauně, který je vhodný pro relaxaci a odpočinek zatěžovaných svalů. Sauna je např. součástí komplexu kladenského aquaparku, kde mají hokejisté také možnost zábavy a odpočinku na vodních atrakcích.

In-line dráha

Klíčovou dovedností každého hokejisty je dokonalé ovládání techniky bruslení, jejíž zdokonalování je součástí tréninku všech mládežnických kategorií. Ke zdokonalování techniky pomáhá rovněž bruslení na kolečkových bruslích, které je především o vytříbené technice. V blízkosti hokejového stadionu se nachází in-line dráha s asfaltovým povrchem, která je pro tuto činnost naprosto ideální, výhodou je rovněž volný vstup na dráhu, tudíž by hokejovému klubu nevznikaly další náklady na přípravu.

Lanový park SAMBAR

Lanový park by mohl být vhodným doplňkem přípravy v rámci jejího zpestření a zvýšení psychické odolnosti hokejistů, tedy i jako součást psychologické přípravy. Mladí hokejisté se naučí překonávat sami sebe a zejména strach z výšek. Lezení probíhá pod vedením kvalifikovaných pracovníků parku a je tedy maximálně bezpečné. Pro hokejová družstva je také vhodnou formou tzv. teambuildingu a rozvíjení kolektivní spolupráce.

6 DISKUSE

Kvalitní práce s mládeží je v dnešní tvrdé ekonomické době jedním ze základních předpokladů úspěšného a efektivního fungování sportovního klubu, u nejpoblárnějších sportů, jakými jsou fotbal či hokej to pak platí dvojnásob. Pokud chce být hokejový klub úspěšný, musí svou činnost postavit na základu, kterým je právě široká a dostatečně kvalitní zásobárna talentovaných jedinců.

Hypotéza č. 1: Předpokládám, že mládežnická družstva hokejového klubu HC Rytíři Kladno využívají pro svou činnost všechny dostupné sportovní areály ve městě

Praktická část práce hlavní hypotézu č. 1 vyvrátila, jelikož mládež hokejového klubu HC Rytíři Kladno rozhodně nevyužívá pro tréninkovou činnost všechny dostupné sportovní areály ve městě. České kluby se vesměs potýkají s nedostatkem tréninkových ploch pro mládež, které jsou způsobeny zejména vysokými náklady na pronájem těchto sportovišť. Velkou výhodou je, pokud je jejich vlastníkem město, protože podpora mládežnického sportu je vždy jedním nosným pilířů volebního programu všech stran kandidujících do obecních a městských zastupitelstev. V případě města Kladna je navíc výhodou, že město je jedním z hlavních sponzorů klubu a jmenované další sportovní areály jsou prostřednictvím firmy SAMK pod jeho správou. Této skutečnosti by měl hokejový klub při jednání o pronájmu dalších sportovních areálů využít.

Hypotéza č. 2: Předpokládám, že hokejový klub HC Rytíři Kladno má nedostatečně propracovaný strategický plán své činnosti

Vedlejší hypotézu č. 2 vyvracuji. Hokejový klub HC Rytíři Kladno praktikuje model štíhlé organizační struktury, který usnadňuje komunikaci mezi jejími jednotlivými články. Klub hospodáří s vyrovnaným rozpočtem, k čemuž přispívá zejména dobrá spolupráce s vedením města, která není u ostatních extraligových týmů rozhodně pravidlem, a také uzavření smlouvy s novým partnerem – firmou SAZKA, který poskytuje klubu, výměnou za nasmlouvané protislužby, finanční pomoc ve výši

přibližně 10 mil. Kč. Nalezení silného generálního partnera je pro sportovní kluby jedním ze základů úspěchu, protože pomocí finančních dotací od sponzorů mohou vytvořit odpovídající podmínky hráčům i realizačním týmům, které se poté projevují na lepších výsledcích a výkonech.

Hypotéza č. 3: Předpokládám, že mládežnická družstva HC a PZ Kladno mají shodnou strukturu a odpovídající rozsah tréninkového procesu

Vedlejší hypotézu č. 3 potvrzují. Tréninkový proces u jednotlivých družstev kladenské mládeže je odpovídající ke konkrétní věkové kategorii a trenéři při sestavování tréninkových plánů dostatečně využívají teoretických poznatků hokejových osobností typu p. Bukače či p. Lenara. Mládežnická družstva HC i PZ Kladno mají stejné podmínky a vybavení pro trénink. Vedení hokejového klubu HC Rytíři Kladno nedělá žádné rozdíly mezi jednotlivými oddíly, přesto zde panuje určitá rivalita, která prospívá především samotným hráčům.

Hypotéza č. 4: Předpokládám, že tréninková příprava mládežnických družstev hokejového klubu HC Rytíři Kladno probíhá pod vedením odborně vzdělaných trenérů

Vedlejší hypotézu č. 4 potvrzují. Tréninková činnost mládeže probíhá pod dohledem kvalifikovaných trenérů vlastnících odpovídající trenérské licence potřebné pro zajištění kvalitního tréninkového procesu svých svěřenců. S mládeží zde pracují trenéři, kteří dříve patřili k vynikajícím hokejistům, hrající naši nejvyšší hokejovou soutěž a v reprezentačním dresu slavili úspěchy na mezinárodním poli. Mohou tedy své osobní zkušenosti jistě předávat dál mladším generacím. Jako příklad mohu uvést např. O. Vejvodu, V. Kameše, R. Gardoně, P. Kasíka, Z. Müllera, J. Vimra. V současné době se do tréninkové přípravy nejmladších kategorií zapojují i současní aktivní hráči extraligového hokejového klubu Rytíři Kladno v čele s kapitánem Pavlem Paterou. Mladí a začínající hráči tak vidí své vzory přímo vedle sebe na ledě. A opět to dokazuje, jak se kvalitním a smysluplným způsobem zde s mládeží pracuje.

Hypotéza č. 5: Předpokládám, že hokejový klub HC Rytíři Kladno uplatňuje v tréninkovém procesu mládeže moderní formy tréninku a využívá k nim příslušná sportoviště

Závěrečnou hypotézu práce vyvracím. Trenéři jednotlivých mládežnických družstev praktikují převážně klasické formy hokejové přípravy, bez zařazení doplňkových a zábavných aktivit, které slouží k doplnění tréninkového procesu. Pro doplňkové aktivity se ve městě Kladno nabízí poměrně velká nabídka sportovišť k nim určených. Tato sportoviště jsou specifikována v kapitole č. 7.

7 ZÁVĚRY

Tréninková činnost

Na základě provedené analýzy tréninkových činností jednotlivých mládežnických družstev hokejového klubu Rytíři Kladno a analýzy jejich využívání kladenských sportovišť jsem dospěl k několika doporučením.

Tréninková činnost mládeže probíhá v klubu pod vedením zkušených a kvalifikovaných trenérů, štíhlá organizační struktura navíc odstraňuje nedostatky v komunikaci mezi jednotlivými klubovými úseky, což přispívá i ke kvalitní práci s mládeží. Pro účely tréninkového procesu během letního přípravného období i hlavního období sezony využívají jednotlivá družstva zejména areál zimního stadionu a sportoviště, která jsou v jeho blízkosti, čímž odpadají starosti s dopravou.

Jednotliví trenéři praktikují klasický systém hokejového tréninku, kdy během letního přípravného období hráči polykají tréninkové dávky mimo led v podobě naběhaných kilometrů, posilování atd. V hlavním období se pak věnují udržování fyzické kondice a zdokonalování herních činností na ledě. Trenérům proto doporučuji „oživit“ tréninkový proces zařazením doplňkových sportů, více regenerace a také zábavných forem tréninku, které zpestřují hokejovou přípravu.

Hlavní doporučení pro tréninkovou činnost mládežnických družstev:

- Zařazení doplňkových sportů (Kladenská sportovní hala, Městská hokejbalová aréna, tenisové kurty)
- Více času věnovat regeneračnímu procesu (venkovní a kryté plavecké bazény)
- Tréninkový proces proložit zábavnými formami tréninku (in-line dráha, lanový park SAMBAR)

Doplňkové sporty

V oblasti doplňkových sportů navrhuji do letní přípravy zařadit hokejbalové tréninky, ke kterým se dá využít Městská hokejbalová aréna, a to např. ve formě hokejbalového turnaje. Základy hokejbalu ovládá každý hokejista, u mladších kategorií by se navíc smazal rozdíl v kvalitě bruslení mezi jednotlivými hráči a především těm méně zdatným bruslařům by dodal potřebné sebevědomí, které by se pak přeneslo i na ledovou plochu. U starších věkových kategorií takový turnaj povzbudí zdravou soutěživost hráčů a působí i jako forma odreagování od fyzické přípravy. Jako další doplňkové sporty navrhuji zařadit tenis (např. v areálu SK Tenis Kladno), kdy by se mladší hokejisté učili základy tenisových úderů, které by se jim v budoucnu jistě hodily, starší hokejisté pak tenis využijí jako část sportovní přípravy, protože tenis v sobě spojuje mnoho tělesných i mentálních dovedností – fyzickou připravenost, sílu úderů i myšlení. V letním období také navrhuji zařadit alespoň dvakrát trénink na kolečkových bruslích na in-line dráze, který představuje také určitou formu zpestření přípravy. Výhodou je volný vstup na dráhu, nevýhodou jsou další náklady pro rodiče hráčů spojené se zakoupením kolečkových bruslí a chráničů.

Regenerace

Pro účely regenerace navrhuji trenérům více využívat plavecké bazény ve městě, a to jak ty kryté (regenerace po mistrovských utkáních), tak ty venkovní (regenerace během letní přípravy). Plavání a obecně pobyt ve vodě je pro sportovce jednou z nejefektivnějších forem uvolnění unavených svalů po tělesné zátěži a zároveň rozvíjí fyzické a dýchací schopnosti jednotlivce. U starších kategorií pak navrhuji zařadit do regeneračního procesu návštěvu sauny, např. v městském aquaparku.

Zábavné formy tréninku

Čas od času je vhodné zařadit do hokejové přípravy také nějaké formy zábavného tréninku, které zabraňují vytvoření stereotypu během přípravy. K takovým formám přípravy patří nejen všechny činnosti zmíněné v předchozích doporučeních (turnaje

v doplňkových sportech, jízda na kolečkových bruslích, plavání atd.), ale i další zajímavé činnosti. Jako další tedy doporučuji hokejovému klubu využít nabídky lanového centra, kde se mladí hokejisté mohou naučit dalším správným návykům, jako je třeba překonávání strachu, které je důležité i při tvrdých soubojích na ledové ploše, či týmové spolupráci, jelikož lední hokej je kolektivní sport, kde je právě týmové pojetí jedním ze základů úspěchu.

Valná většina zmíněných sportovišť je pod správou firmy SAMK a je tedy majetkem města Kladno. Tím pádem by finanční náklady pro hokejový klub byly poměrně přijatelné. S ostatními vlastníky sportovišť by se pak dala vyjednat určitá forma spolupráce, např. uplatnění různých slev či nabídka protislužeb ze strany klubu (zvýhodněné vstupné na extraligové zápasy, reklama v prostorách hokejového stadionu apod.). Domnívám se tedy, že navrhovaná doporučení jsou realizovatelná.

Závěrečné hodnocení

Hlavním cílem této bakalářské práce byla analýza tréninkové činnosti mládežnických družstev HC Kladno a PZ Kladno, jejichž činnost spadá pod hokejový klub Rytíři Kladno a navrhnout zlepšení tréninkového procesu prostřednictvím využívání dalších tréninkových ploch ve městě.

Pro hokejové kluby je výbornou vizitkou, pokud se v prvním týmu objevují odchovanci mládežnické základny. Jednak je zapracovávání vlastních juniorů podstatně levnější záležitostí než nákup hotových hráčů z jiných mužstev a za druhé je nasazování odchovanců signálem pro veřejnost a rodiče, že se v klubu s mládeží pracuje kvalitně, což je pro rozhodování rodičů o sportovní budoucnosti svých ratolestí také velmi podstatné. Vedení hokejového klubu Rytíři Kladno si tuto skutečnost velmi dobře uvědomuje a snaží se mladým hokejistům vytvářet odpovídající tréninkové podmínky vhodné pro jejich hokejový, ale i charakterový rozvoj.

V závěru této práce jsem navrhnul hokejovému klubu doporučení pro zlepšení tréninkového procesu, a to ve smyslu využívání dalších forem sportovního tréninku při využití kladenských sportovišť, zejména pak pro provozování doplňkových sportů,

regeneraci a provozování zábavných forem tréninku. Domnívám se, že tato doporučení mohou být v budoucnu vedení klubu nápomocná při plánování tréninkových příprav jednotlivých mládežnických družstev, i když je, vzhledem k šíři mládežnické základny zřejmé, že v klubu se s mladými hokejisty pracuje dobře. Bakalářská práce by tedy mohla mít význam pro praktické využití jak mládežnickými trenéry klubu, tak sportovním sekretářem a šéftrenérem mládeže.

8 BIBLIOGRAFICKÉ ZDROJE

Použitá literatura

1. BĚLOHLÁVEK, F., KOŠTAN, P., ŠULEŘ, O. *Management*. 1. vydání. Computer Press, Brno 2006. ISBN 80-251-0396-X.
2. BUKAČ, L., KOSTKA, V., ŠAFAŘÍK, V. *Lední hokej*. 1. vydání. SPN, Praha 1986, č. 36-06-24/1.
3. DOVALIL, J. *Výkon a trénink ve sportu*. 1. vydání. OLYMPIA, Praha 2002. ISBN 80-7033-760-5.
4. DOVALIL, J., CHOUTKA, M. *Sportovní trénink*. 2. vydání. OLYMPIA, Praha 1991. ISBN 80-7033-099-6.
5. GUT, K., PRCHAL, J. *Český hokej*. 1. vydání. OLYMPIA, Praha 1998. ISBN 80-7033-525-4.
6. JENŠÍK, M. *Kronika českého hokeje 1894 – 2000*. 1. vydání. OLYMPIA, Praha 2001, ISBN 80-7033-711-7.
7. KERKOVSKÝ, M., VYKYPĚL, O., *Strategické řízení*. 1. vyd. Praha: C. H. Beck, 2002. ISBN 80-7179-578-X
8. PERIČ, T., *Lední hokej*. 1. vydání. GRADA Publishing, Praha 2002, ISBN 80-247-0472-2.
9. SIMOVÁ, J. *Marketingový výzkum*. 1. vydání. TUL Liberec, Liberec 2005. ISBN 80-7372-014-0.

Internetové zdroje

10. ČSLH [online]. 2011 [cit. 2011-09-01]. Historie. Dostupné z WWW: <<http://www.cslh.cz/text/35-historie-slh.html>>.
11. ČSLH [online]. 2011 [cit. 2011-10-28]. Stanovy a řády. Dostupné z WWW: <<http://www.cslh.cz/text/121-stanovy-a-rady.html>>.
12. *Hokejisti* [online]. 2011 [cit. 2011-09-01]. Historie hokeje. Dostupné z WWW: <<http://www.hokejisti.estranky.cz/clanky/historie.html>>.

13. *NHLpro* [online]. 2008 [cit. 2011-09-01]. Historie hokeje a lord Stanley. Dostupné z WWW: <<http://www.nhlpro.cz/clanek.php?id=7781>>.
14. *Osobnosti* [online]. 2002 [cit. 2011-09-01]. Dominik Hašek. Dostupné z WWW: <<http://www.osobnosti.cz/dominik-hasek.php>>.
15. *Osobnosti* [online]. 2002 [cit. 2011-09-01]. Jaromír Jágr. Dostupné z WWW: <<http://www.osobnosti.cz/jaromir-jagr.phpmario-lemieux.php>>.
16. *Osobnosti* [online]. 2002 [cit. 2011-09-01]. Mario Lemieux. Dostupné z WWW: <<http://www.osobnosti.cz/mario-lemieux.php>>.
17. *Osobnosti* [online]. 2002 [cit. 2011-09-01]. Wayne Gretzky. Dostupné z WWW: <<http://www.osobnosti.cz/wayne-gretzky.php>>.
18. *Rytíři Kladno* [online]. 2010 [cit. 2011-09-28]. Klub. Dostupné z WWW: <<http://www.hc-kladno.cz/rozcestnik.asp?sekce=1>>.
19. *Sportovní areály města Kladna* [online]. 2011 [cit. 2011-09-28]. O společnosti. Dostupné z WWW: <<http://www.samk.cz/cz/o-nas/>>.
20. *Wikipedie* [online]. 2011 [cit. 2011-09-01]. Pravidla hokeje. Dostupné z WWW: <http://cs.wikipedia.org/wiki/Lední_hokej>.

9 PŘÍLOHY

Seznam příloh:

1. Loga hlavních sponzorů hokejového klubu Rytíři Kladno
2. Stanovy Českého svazu ledního hokeje
3. Dotazník zaslaný šéftrenérovi mládeže p. M. Hořavovi
4. Dotazník zaslaný marketingovému asistentovi p. M. Kučerovi
5. Fotografie z tréninku mládežnických družstev
6. Fotografie zimního stadionu HC Rytíři Kladno
7. Sportovní areály města Kladno

Příloha č. 1 – Loga hlavních sponzorů hokejového klubu Rytíři Kladno



Příloha č. 2 – Stanovy Českého svazu ledního hokeje

Český svaz ledního hokeje

STANOVY

Schváleno konferencí ČSLH dne 26. 6. 2010

OBSAH

ČÁST I.

Základní ustanovení

ČÁST II.

Členství

ČÁST III.

Orgány ČSLH

ČÁST IV.

Právní subjektivita a hospodaření ČSLH

ČÁST V.

Závěrečná ustanovení

ČÁST I. ZÁKLADNÍ USTANOVENÍ

Článek 1

Název, sídlo a postavení

1. Český svaz ledního hokeje je občanským sdružením vytvořeným na principu dobrovolnosti a demokratických zásadách. Je organizátorem a představitelem ledního hokeje v České republice (ČR).
2. Svaz působí pod názvem: Český svaz ledního hokeje a používá zkratku ČSLH (dále jen ČSLH).
3. ČSLH je samostatnou, nepolitickou organizací. Svou činnost vyvíjí na základě a v rámci ústavy ČR a platných zákonů. ČSLH dodržuje přísnou politickou, rasovou a náboženskou neutralitu.
4. ČSLH je právnickou osobou a je ve smyslu platných předpisů registrován státní správou ČR.
5. ČSLH je zakládajícím členem Mezinárodní federace ledního hokeje (IIHF) a zúčastňuje se aktivně všech jejích činností, včetně členství v jejích orgánech.
6. ČSLH se může dále sdružovat a vstupovat za vzájemně výhodných podmínek do smluvních vztahů s jinými organizacemi. Rozhodovat o vstupu do takovýchto organizací nebo výstupu z nich přísluší výkonnému výboru ČSLH. O výstupu z ČSTV a IIHF rozhoduje výhradně konference ČSLH.
7. Sídlem ČSLH je Praha 8, Prvního pluku 8 – 10, PSČ 186 00.
8. Změna názvu nebo sídla je možná pouze usnesením konference ČSLH.

Článek 2

Předmět činnosti

1. Předmětem činnosti ČSLH je organizovat, řídit, propagovat lední hokej v ČR za účelem jeho soustavného rozvoje, propagace a přípravy kvalitní reprezentace.
2. Při zajišťování předmětu činnosti plní ČSLH tyto hlavní úkoly:
 - a) organizuje, řídí, koordinuje a metodicky usměrňuje dle platných stanov, předpisů a nařízení ČSLH sportovní činnost v ledním hokeji na území ČR,
 - b) zabezpečuje rozvoj českého ledního hokeje a jeho reprezentaci, zpracovává pro tyto potřeby poznatky oblasti teorie, metodiky a technických norem, zajišťuje výchovu a zvyšování kvalifikace odborných pracovníků,
 - c) zastupuje zájmy českého ledního hokeje, svých členů v jednání se státními orgány a jinými organizacemi,
 - d) organizuje a řídí soutěže v ledním hokeji na území ČR. Za tímto účelem zřizuje pracovní orgány s vymezením působnosti a delegací pravomocí potřebných k zajištění činnosti dané oblasti,
 - e) podílí se na získávání finančních prostředků a materiálních prostředků k zajištění své činnosti, reprezentace ČR a přípravy na ni a k částečnému zajištění prostředků na činnost pro členy ČSLH,
 - f) může provozovat vlastní hospodářskou činnost pro získání finančních a hmotných prostředků na zabezpečení své činnosti,
 - g) vydává předpisy a řády s celostátní působností, jimiž jsou především soutěžní, přestupní a disciplinární řád dle oblastí působnosti, registrační řád a další,
 - h) zabezpečuje a řídí činnost všech reprezentačních družstev,

i) zastupuje Mezinárodní federaci ledního hokeje na území ČR a jedná se zahraničními národními svazy ledního hokeje a případně jinými zahraničními organizacemi.

Článek 3

Soulad stanov ČSLH a závaznost usnesení

1. Stanovy členů sdružených v rámci ČSLH musí být v zásadním souladu s těmito stanovami.
2. Právoplatná usnesení a rozhodnutí orgánů ČSLH vydaná v rámci jejich pravomoci a kompetence jsou pro všechny členy ČSLH závazná.

ČÁST II.

ČLENSTVÍ

Článek 4

Členství v ČSLH

1. Členy ČSLH se mohou stát fyzické osoby a osoby právnické nebo oddíly a kluby ledního hokeje a sledge hokeje, mající provozování ledního hokeje nebo sledge hokeje v předmětu své činnosti. O přijetí člena rozhoduje výkonný výbor ČSLH na základě přihlášky a to individuálně, přímo nebo prostřednictvím sdružení (zájmových, regionálních a jiných).
2. Přijetím za člena zůstává nedotčena jeho případná právní subjektivita, právo samostatně jednat, organizovat svoji vlastní činnost a dále sdružovat či vstupovat do jiných vztahů.
3. Přímé individuální členství fyzických osob v ČSLH je možné, pokud takový jednotlivec podá písemnou přihlášku do výkonného výboru ČSLH. Členství těchto členů může upravit výkonný výbor zvláštní směrnici.
4. Konference ČSLH může udělit čestné členství fyzickým osobám, které se zasloužily o český hokej. Čestní členové mají právo účasti na konferenci s hlasem poradním.
5. Členství v ČSLH zaniká:
 - a) vystoupením,
 - b) odnětím členství výkonným výborem ČSLH pro hrubé nebo opakované porušení členských povinností,
 - c) ukončením hokejové činnosti nebo právním zánikem člena,
 - d) úmrtím člena - fyzické osoby.

Článek 5

Práva a povinnosti řádných členů

1. Členové ČSLH v souladu s článkem 2 těchto stanov především:
 - a) pečují o rozvoj a propagaci ledního hokeje v ČR, zejména pak o jeho přitažlivost a rozšiřování mezi mládeží, zastupují zájmy ledního hokeje při jednáních se státními orgány a jinými organizacemi v rámci své působnosti kompetence,
 - b) v souladu s organizační strukturou ČSLH a rozsahem kompetencí stanovených výkonným výborem se podílí na tvorbě předpisů a řádů výlučně pro oblast své vymezené působnosti v rámci ČSLH,

- c) zodpovídají za svou činnost v souladu se stanovami ČSLH, řídí a rozhodují v oblasti své působnosti,
- d) zajišťují činnost svých celků v souladu se zájmy českého hokeje a jeho reprezentace,
- e) řídí se platnými předpisy a řády ČSLH včetně směrnic a rozhodnutí výkonného výboru ČSLH.

ČÁST III. ORGÁNY ČSLH

Článek 6 Struktura orgánů

1. Orgány ČSLH jsou:
 - konference ČSLH,
 - výkonný výbor ČSLH,
 - dozorčí rada ČSLH,
 - odborné komise ČSLH a poradní výbor ČSLH,
 - krajské výkonné výbory ČSLH,
 - krajské dozorčí rady ČSLH,
 - okresní výkonné výbory ČSLH,
 - okresní dozorčí rady ČSLH,
 - arbitrážní komise ČSLH.
2. Orgány jsou vytvářeny v souladu s hlavním předmětem své činnosti, a to na základě profesionálních a odborných hledisek pro její řízení, organizování a koordinaci.

Článek 7 Konference ČSLH

1. Nejvyšším orgánem je konference ČSLH, kterou svolává jedenkrát za dva roky výkonný výbor. Den, místo konání, program jednání a klíč k volbě delegátů určí a oznámí výkonný výbor dva měsíce předem a písemně o tom uvědomí členy ČSLH.
2. Delegáti s hlasem rozhodujícím jsou: prezident a viceprezidenti výkonného výboru ČSLH, předseda dozorčí rady ČSLH a zástupci členů ČSLH a sdružení dle klíče stanoveného výkonným výborem ČSLH.
3. Konference se dále zúčastňují předsedové odborných komisí ČSLH, generální sekretář, dozorčí rada a arbitrážní komise. Pokud neobdrželi hlas rozhodující, účastní se s hlasem poradním stejně jako čestní členové ČSLH či čestní prezidenti ČSLH.
4. Konference je schopna jednat, usnášet se a volit, je-li přítomna dvoutřetinová většina delegátů s hlasem rozhodujícím.
5. Konferenci řídí prezident ČSLH nebo viceprezident, případně pověřený člen výkonného výboru ČSLH.

Článek 8

Příprava konference ČSLH

Návrhy na členství ČSLH v mezinárodních organizacích nebo návrhy na vystoupení z nich musí být členy ČSLH zaslány výkonnému výboru 40 dnů před dnem konání konference ČSLH. Výkonný výbor zajistí jejich doručení včetně vlastních návrhů delegátům konference ČSLH. Návrhy podané po tomto termínu nebudou konferencí projednány.

Článek 9

Pravomoc a působnost konference ČSLH

1. Konference ČSLH má v rámci působnosti ČSLH pravomoc volební, normotvornou, rozhodovací a kontrolní.
2. Hlavní úkoly konference jsou především:
 - a) projednat zprávu o činnosti výkonného výboru ČSLH, včetně zprávy o hospodaření, dozorčí rady ČSLH a arbitrážní komise ČSLH v uplynulém období,
 - b) schvalovat změny a doplňky stanov ČSLH a dalších společných předpisů a norem ČSLH,
 - c) projednat a schválit rámcový program činnosti ČSLH na další období,
 - d) projednat a schválit rámcový návrh hospodaření na příští období,
 - e) volit na čtyřleté období prezidenta ČSLH, členy výkonného výboru ČSLH navržené jednotlivými členy a krajskými výkonnými výbory ČSLH, předsedu dozorčí rady a její členy a předsedu arbitrážní komise,
 - f) schválit udělení čestného členství ČSLH,
 - g) schválit udělení titulu čestného prezidenta ČSLH.
3. Konference ČSLH postupuje při výkonu těchto funkcí dle schváleného jednacího a volebního řádu, jehož návrh zpracuje výkonný výbor ČSLH a doručí delegátům konference před jejím zahájením.

Článek 10

Mimořádná konference ČSLH

1. Mimořádná konference musí být svolána, jestliže o to požádá:
 - písemně dvouřetinová většina řádných členů ČSLH,
 - výkonný výbor ČSLH svým usnesením.
2. Výkonný výbor ČSLH je povinen svolat mimořádnou konferenci do dvou měsíců ode dne, kdy vznikla jedna z výše uvedených eventualit.

Článek 11

Výkonný výbor ČSLH

Výkonný výbor ČSLH je volen konferencí ČSLH dle stanov ČSLH.

1. Výkonný výbor ČSLH je složen z prezidenta a deseti členů s tím, že šest členů je voleno do výkonného výboru ze zástupců vrcholového hokeje, když jedním z těchto členů je prezident Asociace profesionálních klubů ledního hokeje a čtyři členové jsou voleni do výkonného výboru ze zástupců výkonnostního hokeje. Vrcholovým hokejem se rozumí extraliga mužů a 1. liga mužů ČR a výkonnostním hokejem se rozumí všechny ostatní soutěže ČSLH.
2. Strukturu výkonného výboru schválí a volbu viceprezidentů provede nově zvolený výkonný výbor ČSLH na svém prvním zasedání bezprostředně po svém zvolení

- konferenci ČSLH, a to s paritním zastoupením viceprezidentů z oblasti vrcholového a výkonnostního hokeje.
3. Každý člen výkonného výboru ČSLH je pověřen řízením odborného úseku činnosti ČSLH v členění dle schválené struktury výkonného výboru ČSLH.
 4. Výkonný výbor ČSLH je mezi konferencemi orgánem ČSLH s plnými kompetencemi pro řízení jeho činnosti v plném rozsahu a v souladu se stanovami ČSLH.
 5. Výkonný výbor ČSLH zřizuje dle potřeb a možností odborný profesionální sekretariát, stanoví rozsah jeho působnosti a jmenuje generálního sekretáře ČSLH.
 6. Výkonný výbor ČSLH schvaluje delegáty a jmenuje zástupce na akce pořádané Mezinárodní hokejovou federací, navrhuje zástupce do jejich orgánů a komisí včetně návrhu na jejich případné odvolání.
 7. Prezidentovi ČSLH náleží finanční odměna ve výši, která umožní, aby se mohl plno-hodnotně věnovat funkci a z ní vyplývajícím povinnostem v plném rozsahu. Výši této odměny schvaluje výkonný výbor ČSLH.
 8. Výkonný výbor ČSLH vykonává funkci valné hromady v obchodních společnostech, ve kterých je ČSLH jediným společníkem.

Článek 12

Práva a povinnosti členů výkonného výboru ČSLH

1. Členové výkonného výboru ČSLH jsou povinni vykonávat svoji činnost ku prospěchu českého ledního hokeje a s ohledem na jeho zájmy a společenskou vážnost. Členové výkonného výboru ČSLH mají nárok na úhradu účelně vynaložených nákladů při plnění úkolů souvisejících s výkonem jejich funkce.
2. Členové jsou povinni se účastnit všech jednání a aktivně se podílet na práci výkonného výboru ČSLH. Jsou odpovědní za výsledky na svěřeném odborném úseku činnosti.
3. V případě jednání, které je neslučitelné se zájmy ČSLH a zásadami práce výkonného výboru ČSLH, stejně jako v případě pasivního přístupu k výkonu funkce ve výkonném výboru ČSLH, může být příslušný člen bez výjimky odvolán z funkce. Opodstatněnost návrhu na odvolání projednává výkonný výbor ČSLH na svém nejbližším zasedání po doručení návrhu a jeho dokladování. K odvolání je potřebný souhlas dvoutřetinové většiny všech členů výkonného výboru ČSLH. Důvody odvolání budou sděleny na nejbližší konferenci ČSLH.
4. V případě ukončení činnosti ve výkonném výboru ČSLH některého z jeho členů, navrhne kooptaci nového člena viceprezident zodpovědný za příslušnou oblast činnosti výkonného výboru, z něhož byl odstupující člen. Kooptace je možná v maximálním počtu dvou členů z jednotlivých oblastí.

Článek 13

Jednání výkonného výboru ČSLH

1. Schůze výkonného výboru ČSLH svolává prezident prostřednictvím sekretariátu ČSLH dle potřeby, nejméně však desetkrát v kalendářním roce.
2. Výkonný výbor ČSLH musí být svolán, požádá-li o to nadpoloviční většina jeho členů.

3. Jednání výkonného výboru ČSLH je usnášeníschopné při přítomnosti nadpoloviční většiny členů. Při přijímání usnesení usilují členové výkonného výboru ČSLH o dohodu. Nedojde-li k dohodě, rozhodne o usnesení hlasování. Přijat je návrh, pro který hlasuje nadpoloviční většina všech členů výkonného výboru ČSLH. V případě rovnosti hlasů rozhodne hlas prezidenta.
4. Výkonný výbor ČSLH může dle potřeby na své zasedání přizvat předsedy a členy odborných komisí, profesionální pracovníky sekretariátu ČSLH, funkcionáře a hosty dle povahy projednávaných otázek s právem poradního hlasu.

Článek 14

Odborné komise a poradní výbor ČSLH

1. ČSLH pro zajištění činnosti v rámci své struktury a řízení jejich jednotlivých oblastí a odborných úseků zřizuje odborné komise.
2. Počet a funkce potřebných komisí stanoví výkonný výbor ČSLH, který rovněž jmenuje jejich předsedy a členy navržené viceprezidentem příslušné oblasti, v jehož působnosti komise pracuje.
3. Poradní výbor ČSLH se skládá se zástupců krajských výkonných výborů ČSLH (KVV).
4. Schůze poradního výboru svolává viceprezident výkonného výboru ČSLH pro výkonnostní hokej prostřednictvím sekretariátu ČSLH dle potřeby, nejvýše však desetkrát v kalendářním roce.
5. Poradní výbor může dle potřeby na své zasedání přizvat hosty dle povahy projednávaných otázek.

Článek 15

Dozorčí rada ČSLH

1. Dozorčí rada ČSLH je stálým orgánem mezi konferencemi ČSLH provádějícím nezávislý dozor nad majetkovým a finančním hospodařením ČSLH i nad dodržováním stanov ČSLH a obecně platných norem. Je složena z odborníků volených konferencí ČSLH na dobu čtyř let. Dozorčí rada ČSLH má nejvýše pět členů v zastoupení:
 - předseda,
 - dva členové pro oblast vrcholového hokeje,
 - dva členové pro oblast výkonnostního hokeje.Může vykonávat svoji funkci, pokud jejich počet neklesne pod tři členy. Pokud počet členů dozorčí rady ČSLH klesne pod stanovený počet, tento počet dozorčí rada doplní na potřebný stav kooptací, která podléhá schválení nejbližší konferencí ČSLH.

Členy dozorčí rady ČSLH může odvolat jen konference ČSLH. Dozorčí rada ČSLH volí ze svého středu místopředsedu dozorčí rady ČSLH. Dozorčí rada ČSLH jedná na základě svého jednacího řádu, který schválila.
2. Hlavní úkoly dozorčí rady ČSLH jsou:
 - Podrobné odborné projednání a sestavení písemného stanoviska k roční bilanci, roční účetní uzávěrce ČSLH a souvisejícím dokladům předložených dozorčí radě ČSLH výkonným výborem ČSLH.

- Podrobné odborné projednání a sestavení písemného stanoviska k návrhu rozpočtu ČSLH na příští rok.
 - Provádění průběžných kontrol hospodaření s majetkem a finančními prostředky ČSLH, dodržování stanov ČSLH a obecně platných norem.
 - Provádění kontroly hospodaření oddílů a klubů při čerpání finančních prostředků poskytnutých jako účelová dotace ČSLH.
3. Předseda nebo místopředseda dozorčí rady ČSLH se mohou zúčastnit zasedání výkonného výboru ČSLH s hlasem poradním. Dozorčí radě ČSLH musí být pro výkon její funkce poskytnuty výkonnými výbory na všech úrovních, sekretariátem a členy ČSLH všechny potřebné doklady a informace v rozsahu přesně vymezeného předmětu kontroly.
 4. Dozorčí rada ČSLH má právo požadovat písemné vyjádření výkonného výboru ČSLH ke svým stanoviskům, připomínkám a zjištěním, které je výkonný výbor ČSLH povinen projednat na svém nejbližším zasedání po doručení do 30 dnů.

Článek 16

Arbitrážní řízení

1. Spory vzniklé mezi členy ČSLH, případně spory mezi členy a orgány ČSLH, jejichž rozhodování není upraveno žádným předpisem ČSLH, a které se nepodaří vyřešit smírem, jakož i odvolání k rozhodnutí k tomu určeným orgánům ČSLH se řeší arbitrážním řízením.
2. Arbitrážní řízení provádí arbitrážní komise ČSLH, která je složena ze sedmi odborníků znalých odvětví ledního hokeje, předpisů ledního hokeje a právních norem souvisejících se sportem. Předseda arbitrážní komise je volen konferencí a dalších šest členů je jmenováno výkonným výborem ČSLH na návrh předsedy arbitrážní komise. Předseda arbitrážní komise se může zúčastnit zasedání výkonného výboru ČSLH s hlasem poradním.
3. Proti rozhodnutí arbitrážní komise ČSLH není možné odvolání. Nerespektování rozhodnutí arbitrážní komise ČSLH znamená vyloučení příslušného subjektu z ČSLH. Návrh na vyloučení předloží arbitrážní komise ČSLH výkonnému výboru ČSLH ke schválení.

Článek 17

Sekretariát ČSLH

1. Sekretariát ČSLH je profesionálním odborně kvalifikovaným pracovištěm, které zřizuje výkonný výbor ČSLH k trvalému zabezpečování rozhodnutí orgánů ČSLH a k zabezpečování všech operativních a praktických potřeb řízení.
2. Práce sekretariátu řídí generální sekretář, kterého jmenuje výkonný výbor ČSLH. Generální sekretář je ve své činnosti odpovědný výkonnému výboru ČSLH a je povinen zúčastňovat se jeho jednání s právem poradního hlasu.
3. Pravomoc a působnost sekretariátu stanoví výkonný výbor ČSLH organizačním řádem.

Článek 18

Územní orgány ledního hokeje

1. Na území účelově zřízených krajů působí krajský výkonný výbor, který je volen na čtyři roky delegáty krajské konference ČSLH.
 - Krajská konference se řídí obdobnými principy jako konference ČSLH.
 - Krajský výkonný výbor je složen z předsedy a 6ti členů s tím, že volbu místopředsedy provede nově zvolený KVV na svém prvním zasedání bezprostředně po svém zvolení.
 - V případě jednání, které je neslučitelné se zájmy ČSLH, stejně jako v případě pasivního výkonu funkce v KVV, může být příslušný člen bez výjimky odvolán z funkce. K odvolání je potřebný souhlas dvoutřetinové většiny všech členů KVV.
 - V případě ukončení činnosti v KVV některého z jeho členů, rozhodne o kooptaci KVV.
 - Jednání KVV je usnášeníschopné při přítomnosti nadpoloviční většiny členů. Při hlasování je přijat návrh, pro který hlasuje nadpoloviční většina všech členů KVV.
 - Každý člen KVV je pověřen řízením odborné komise a je jeho pravomocí si k sobě navrhnout její členy. Složení komise jako celek pak schvaluje KVV.
 - Krajská dozorčí rada je stálým orgánem mezi krajskými konferencemi provádějící nezávislý dozor nad majetkovým a finančním hospodařením KVV i nad dodržováním stanov ČSLH a obecně platných norem. Je složena z odborníků volených krajskou konferencí na dobu čtyř let. Krajská dozorčí rada se skládá z předsedy a dvou členů. Hlavní úkoly krajské dozorčí rady jsou totožné s hlavními úkoly dozorčí rady ČSLH uvedené v bodech 2-4 článku 15, a to v rozsahu krajské působnosti.
 - Pro upřesnění dalších zde neuvedených skutečností se práce KVV i odborných komisí řídí statutem KVV schváleným VV ČSLH.
2. Na území účelově zřízených okresů působí okresní výkonný výbor (OVV), který je volen na čtyři roky delegáty okresní konference ČSLH.
 - Okresní konference se řídí obdobnými principy jako konference ČSLH.
 - Okresní výkonný výbor je složen z předsedy a dvou nebo čtyř členů s tím, že volbu místopředsedy provede nově zvolený OVV na svém prvním zasedání bezprostředně po svém zvolení.
 - V případě jednání, které je neslučitelné se zájmy ČSLH, stejně jako v případě pasivního výkonu funkce v OVV, může být příslušný člen bez výjimky odvolán z funkce. K odvolání je potřebný souhlas dvoutřetinové většiny všech členů OVV.
 - V případě ukončení činnosti v OVV některého z jeho členů, rozhodne o kooptaci OVV.
 - Jednání OVV je usnášeníschopné při přítomnosti nadpoloviční většiny členů. Při hlasování je přijat návrh, pro který hlasuje nadpoloviční většina všech členů OVV.
 - Každý člen OVV je pověřen řízením odborné komise a je jeho pravomocí si k sobě navrhnout její členy. Složení komise jako celek pak schvaluje OVV.
 - Okresní dozorčí rada je stálým orgánem mezi okresními konferencemi provádějící nezávislý dozor nad majetkovým a finančním hospodařením OVV i

nad dodržováním stanov ČSLH a obecně platných norem. Komise je složena z předsedy a dvou členů, kteří jsou voleni okresní konferencí.

- Pro upřesnění dalších zde neuvedených skutečností se práce OVV i odborných komisí řídí statutem OVV schváleným KVV ČSLH.

ČÁST IV.

PRÁVNÍ SUBJEKTIVITA A HOSPODAŘENÍ ČSLH

Článek 19

Právní subjektivita

1. ČSLH je právnickou osobou charakteru občanského sdružení s vlastní právní subjektivitou na základě registrace svých stanov podle zákona o sdružování občanů.
2. Jménem ČSLH jedná výkonný výbor ČSLH, který navenek zastupuje prezident ČSLH, viceprezidenti, generální sekretář, případně jiný pověřený člen výkonného výboru v rozsahu zmocnění.
3. K podpisování dokumentů, písemností a listin za ČSLH je oprávněn prezident ČSLH, viceprezidenti a generální sekretář.
4. Výkonný výbor ČSLH stanovuje rozsah podpisového práva dalších členů výkonného výboru ČSLH a profesionálních pracovníků sekretariátu.

Článek 20

Majetek ČSLH a zdroje příjmů

1. Majetek ČSLH tvoří hmotný majetek, pohledávky, majetková práva a smluvně vázaný duševní a fyzický potenciál.
2. Zdrojem příjmů ČSLH jsou:
 - a) příjmy z činnosti reprezentačních mužstev ČR doma a v zahraničí,
 - b) příjmy ze získaných státních dotací, příp. dotací od jiných organizací a ústředních zdrojů,
 - c) příjmy z hospodářských aktivit ČSLH,
 - d) příjmy z poplatků, postihů a z odvodů,
 - e) příjmy z reklamních a sponzorských smluv,
 - f) dary,
 - g) úvěry poskytnuté bankou,
 - h) úroky z uloženého kapitálu a termínovaných vkladů,
 - i) výnosy z podílnictví v jiných organizacích,
 - j) jiné příjmy.

Článek 21

Finanční hospodaření

1. ČSLH hospodaří na základě schváleného ročního rozpočtu. Zásady finančního hospodaření upravuje zvláštní předpis schválený konferencí ČSLH.
2. ČSLH pracuje dle zásady vyrovnaného rozpočtu. Pouze v nutných případech pro řešení „přechodně nepříznivé“ ekonomické situace ČSLH může výkonný výbor ČSLH použít bankovní úvěr.
3. ČSLH zodpovídá za vedení účetnictví dle obecně platných předpisů ČR. Sestavuje a předkládá daňová přiznání a účetní evidence stanovené pro právnické osoby registrované Ministerstvem vnitra ČR.

Článek 22

Zájmová sdružení

1. V rámci ČSLH mohou vyvíjet činnost zájmová sdružení, která mohou hájit zájmy členů ČSLH, okresních svazů, rozhodčích, trenérů, hráčů, popř. dalších zájmových skupin.
2. Tato sdružení mohou mít svoji vlastní právní subjektivitu. Jejich vztahy k orgánům ČSLH upravují samostatné vzájemné smlouvy či dohody.

ČÁST V.

ZÁVĚREČNÁ USTANOVENÍ

1. Závazný výklad řádů, předpisů a zvláštních nařízení provádí výkonný výbor ČSLH.
2. Tyto stanovy nabyly platnost schválením na konferenci ČSLH konané dne 26. 6. 2010.

Příloha č. 3 – Dotazník zaslaný šéftrenérovi mládeže p. M. Hořavovi

1. Organizační struktura klubu

2. Konkrétní ledové plochy využívané pro trénink mládežnických mužstev (hlavní stadion, tréninková hřiště)

3. Konkrétní tréninkové prostory využívané pro trénink mimo led (haly, tělocvičny, bazén, posilovna) - pokud možno konkrétní názvy

Pozn. k bodům 2 a 3 – prosím o uvedení konkrétních sportovišť (např. tělocvična 5. ZŠ Karlova)

4. Počet tréninkových jednotek jednotlivých mužstev:

HC Kladno

Počet týdenních tréninků:

	Počet tréninků – led	Počet tréninků – mimo led
3 a 4. třída		
5. třída		
6. třída		
7. třída		
8. třída		
Ml. dorost		
St. dorost		
Junioři		

PZ Kladno

Počet týdenních tréninků:

	Počet tréninků – led	Počet tréninků – mimo led
3 a 4. třída		
5. třída		
6. třída		
7. třída		
8. třída		
Ml. dorost		
St. dorost		
Junioři		

5. Kolik mládežnických družstev působí v HC Kladno a PZ Kladno?
6. Sled mládežnických družstev od přípravky po juniory?
7. Počet hráčů v jednotlivých družstvech?
8. Věková období mladých hokejistů?
9. Zda jsou všichni trenéři kvalifikovaní a kolik jich je pod profes.smlouvou?
10. Zda jsou příspěvky hráčů od přípravky po juniory stejné?
11. Jaká je tréninková náplň jednotlivých věkových kategorií?
12. Mají mládežnická družstva HC a PZ stejné podmínky a vybavení pro trénink?

Příloha č. 4 – Dotazník zaslaný marketingovému asistentovi p. M. Kučerovi

Rámcový rozpočet klubu:

Příjmy:

Sponzoring

Dotace od města

Hospodářská činnost

Reklama

Dotace od svazů

Členské příspěvky

Vstupné

Ostatní

Výdaje:

Mzdy hráčů

Mzdy trenérů a zaměstnanců klubu

Sportovní činnost

Investice

Daně a poplatky

Hospodářská činnost

Mládež

Ostatní

Příloha č. 5 – Fotografie z tréninku mládežnických družstev



Trénink situace 2 na 1 (8. tř. PZ Kladno) foto Daniel Táborský



Základy bruslení (<http://www.hc-kladno.cz/cz/>)

Příloha č. 6 – Fotografie zimního stadionu HC Rytíři Kladno



Zimní stadion, foto Daniel Táborský

Příloha č. 7 – Sportovní areály města Kladno



Hokejbalové hřiště, foto Daniel Táborský



Sportovní hala Kladno, foto Daniel Táborský



Tenisové kurty SK Kladno, foto Daniel Táborský



Sportovní hala BIOS (<http://www.samk.cz/cz/sportovni-hala-bios/>)



Lanový park SAMBAR Kladno (<http://www.lanackladno.cz/>)